



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Exercício de 2011

A Finalidade deste relatório é apresentar com objetividade as principais atividades desenvolvidas pela Universidade Municipal de São Caetano do Sul e que demonstram a gestão financeira e orçamentária do exercício de 2011.

A seguir apresentamos a missão desta autarquia, seus objetivos, finalidades, políticas e a sua estrutura que são peças fundamentais para se entender claramente não só a sua gestão acadêmica, como também, a gestão financeira:

Missão da UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL – USCS

Contribuir para o aprimoramento das atividades de ensino, pesquisa e extensão, na busca de uma perfeita integração, entre o homem e a sociedade, permitindo o engrandecimento de ambos.

Objetivos

Consolidar-se como:

- Universidade, através de atividades de ensino, pesquisa e extensão.
- Centro de excelência acadêmica, científica e tecnológica.
- Pólo irradiador de cultura e cidadania.
- Provedor de informações para a sociedade.
- Referencial para formação, atuação e desenvolvimento profissional.
- Instituição com imagem de reconhecida competência e credibilidade.
- Núcleo de recrutamento, seleção treinamento e desenvolvimento dos Recursos Humanos de organizações públicas e privadas.
- Participante efetivo, através de seus integrantes, dos órgãos de administrações públicas, privadas e de representação.
- Pólo de convergência de recursos aplicados na educação, oriundos da área pública e privada.



Políticas da USCS:

- Buscar continuamente a qualidade nas atividades de ensino, pesquisa e extensão, transformando a USCS num centro irradiador de cultura e aprimoramento tecnológico.
- Criar mecanismos de monitoração permanente do ambiente externo, de forma a garantir sempre a atualização de seus programas de ação.
- Valorizar o aluno como pólo convergente de todas as atividades da USCS.
- Manter e ampliar a integração com a comunidade nas suas áreas de atuação, zelando pela manutenção de sua boa imagem.
- Manter, permanentemente, processos administrativos que propiciem a eficácia e a eficiência da instituição.
- Perseguir a obtenção de recursos que permitam o atingimento dos seus objetivos
- Aperfeiçoar o processo de comunicação da Universidade Municipal de São Caetano do Sul tanto em nível externo quanto interno, visando ao aprimoramento e à agilização das tomadas de decisão.
- Fomentar mecanismos que fortaleçam o clima organizacional e o bem-estar pessoal dos integrantes da instituição.
- Promover o desenvolvimento sistemático dos recursos humanos da instituição.

Finalidades

- O desenvolvimento e a promoção da cultura, por meio do ensino e da pesquisa;
- A preparação técnico-científica de candidatos ao exercício das profissões objeto de seus cursos;
- A extensão à comunidade, sob forma de cursos e serviços especiais das atividades do ensino e dos resultados das pesquisas que realiza;
- A colaboração com empresas privadas, com órgãos públicos, em suas áreas de atividades socioeconômicas e administrativas, além de manter relacionamento com outros órgãos específicos e educacionais de alto nível, do país e do exterior;
- A pesquisa e o estudo, nas áreas de interesse dos seus cursos de graduação e pós-graduação, e sua aplicação prática na correspondente prestação de serviços à comunidade empresarial e à administração pública, direta e indireta, através do desenvolvimento de projetos de consultoria e assessoria administrativa e financeira, mercadológica ou gerencial, ou através de coleta, processamento, análise e interpretação de dados e informações;
- O planejamento, organização, realização e execução de concursos públicos e processos seletivos, treinamento e desenvolvimento de pessoal, com base



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

em sua atuação no campo da cultura, do ensino e da pesquisa, bem como no desenvolvimento institucional, científico e tecnológico.

- A celebração e execução de contratos e convênios com entidades públicas ou privadas para prestação dos serviços aludidos nos itens acima.

Estrutura da Universidade

- A Universidade Municipal de São Caetano do Sul é uma instituição de ensino superior municipal pluricurricular, com autonomia didático-científica, administrativa, de execução orçamentária e disciplinar.
- A estrutura acadêmica da Universidade é exercida por Órgãos da Administração Superior composta por Reitoria, Conselho Universitário e Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão e Conselho de Administração.
- A Reitoria é exercida pelo Reitor, auxiliado pelos Pró-Reitores de Graduação, Pós-Graduação, Comunitário e de Extensão, Administrativo e Financeiro, e Educação a Distância.
- Conselho Universitário (CONSUN) tem como atribuição formular o planejamento, as diretrizes e políticas gerais da Universidade. É presidido pelo Reitor, e integrado pelos Pró-reitores, por representantes dos coordenadores de curso, do corpo docente e do corpo discente.
- O Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CONSEPE) tem como função superintender e coordenar, em nível superior, as atividades de ensino, de pesquisa e extensão. É presidido pelo Reitor e integrado pelos pró-reitores, por representantes dos coordenadores de curso, do corpo docente e do corpo discente.
- O Conselho de Administração CONSAD é o órgão consultivo sobre os atos relacionados com a gestão administrativa e econômico-financeira da Universidade. É presidida pelo Reitor e integrado pelo Pró-Reitor Administrativo e Financeiro, ex-Diretores, ex-Vice-Diretores e ex-Reitores que tenham cumprido mandato completo e mantenham vínculo com a Universidade.

A Universidade conta com uma infra-estrutura que é composta de dois campi na cidade de São Caetano do Sul, e uma farmácia-escola.

Infra-estrutura

Possui salas de aula climatizadas com carteiras estofadas, laboratórios de comunicação social, informática, na área de saúde, clínicas de nutrição, laboratórios de análises clínicas, fisioterapia, entre outras, ginásio de esportes, teatro, dois auditórios, mini auditório, ambulatórios médicos, acesso e circulação especial para portadores de deficiência, segurança com monitoramento interno e externo por sistema de vídeo em tempo real e sistema



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

de acesso por meio de catracas eletrônicas, praças de alimentação, áreas de convivência e capelas.

Oferece aos alunos atividades extracurriculares de apoio à formação e a cultura em geral através de palestras, oficinas, exposições, apresentações teatrais, musicais, dança, artes plásticas e outras manifestações artístico-culturais.

Pró-Reitoria de Graduação

À Pró-Reitoria de Graduação compete programar, coordenar, supervisionar, controlar e executar as atividades inerentes ao ensino de graduação, mantendo em seu desenho organizacional responsabilidade pelas Diretorias de Áreas, Gestores de Cursos e demais unidades: Monitoria, Secretaria Técnica, Atendimento ao Aluno, Gestão de Diplomas, Sala dos Professores, Biblioteca, Secretaria de Atendimento aos Diretores e Gestores, Gestão de Atividades Acadêmicas Curriculares Complementares e, Gestão de Dependências em Regime Especial.

Ações Acadêmicas da Pró-Reitoria

- ✓ Zelar pelo cumprimento dos planos estratégicos.
- ✓ Gerir os recursos (pessoal, material e financeiro).
- ✓ Propor e acompanhar projetos inovadores.
- ✓ Monitorar/encaminhar reconhecimento de cursos e renovações.
- ✓ Monitorar/encaminhar os Projetos Pedagógicos
- ✓ Manter a interface com Pós-Graduação, Extensão e Pesquisa.
- ✓ Monitorar indicadores de performance.
- ✓ Efetuar correções necessárias à qualidade.

Escola de Negócios:

- ✓ Projeto “Escreva-se” para geração de textos e apresentações orais.
- ✓ Oficina Bolsa de Valores (desenvolvimento e simulação de aplicações financeiras)
- ✓ Palestra do CRA.
- ✓ Olimpíada do Conhecimento.
- ✓ Consult (24 projetos de consultoria a empresas por alunos do curso de Administração)
- ✓ Palestra Correio Exporta e Importa Fácil.
- ✓ Palestras sobre transporte e seguro, legislação aduaneira, sistemas de informação.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

- ✓ Participação em eventos voltados à Iniciação Científica (cursos Ciências Econômicas e Ciências Contábeis).
- ✓ Apresentações dos cursos de Ciências Econômicas e Ciências Contábeis em escolas da região.
- ✓ Diversas entrevistas à imprensa pela gestão dos cursos de Ciências e Econômicas e Ciências Contábeis.
- ✓ Organização do evento Encontro dos Cursos de Ciências Contábeis na região do ABC.
- ✓ Participação de estudantes de Ciências Econômicas na Gincana de Economia realizada pelo Conselho Regional de Economia.
- ✓ Realização do Mês do Economista.
- ✓ Realização da Semana de Contabilidade.
- ✓ Participação de estudantes do Curso de Ciências Contábeis no projeto “Compliance Program Initiative” da empresa Siemens.

Escola de Direito:

- ✓ Convênio com o Ministério Público Federal para os alunos da USCS concorrerem em concursos de estágio para aquele órgão.
- ✓ Convênio firmado com o Tribunal Regional Eleitoral para os alunos da USCS participarem do programa Mesário Voluntário.
- ✓ Semana Jurídica.
- ✓ Júri Simulado de Profissionais.
- ✓ Júri Simulado com a participação dos alunos do curso de Direito.

Escola de Pedagogia:

- ✓ Semana de Pedagogia.
- ✓ Aprovação do PIBID pela CAPES.
- ✓ Convênio firmado com a Prefeitura de São Bernardo do Campo (SP) e PIBID.
- ✓ Convênio com o FNDE e a Secretaria de Educação Estadual (Programa Bolsa Alfabetização).
- ✓ Aprovação da participação do curso no Parfor do MEC.

Escola de Computação:

- ✓ Duas turmas no Projeto Sigaservices (Programa de Formação para a Linguagem ADVPL).
- ✓ Evento de Mérito Acadêmico.
- ✓ Segunda Mostra de TCC.
- ✓ Semana de Computação.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

- ✓ Inclusão da USCS no Programa EMC Academic Alliance.
- ✓ Curso extra curricular para estudantes sobre a plataforma Mainframe.
- ✓ Curso extra curricular sobre gerenciador de Banco de Dados DB2.
- ✓ Curso extra curricular sobre a plataforma.NET .
- ✓ Exame de certificação ABRAMTI.
- ✓ Participação de estudante da Escola de Computação no Programa Ciências sem Fronteiras.

Escola de Saúde:

- ✓ Participação no 12º. Congresso de Saúde Pública.
- ✓ Simpósio de Pesquisa do ABC.
- ✓ Prêmio Instituto de Cidadania do Brasil (Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação).
- ✓ Programas Saúde em Ação, Parque Cidade da Criança, Colégio Singular, Colégio São José e Universidade Aberta (USCS).
- ✓ I Simpósio de Triagem Neonatal.
- ✓ Pré-Congresso da Saúde Pública do ABC.
- ✓ Oficina Municipal de Psiquiatria do ABC.
- ✓ Mutirão de Cardiologia de São Caetano do Sul.
- ✓ Fórum Internacional da Sociedade Paulista para o Desenvolvimento da Medicina (SPDM) e UNIFESP.
- ✓ Conferência Municipal de Saúde.
- ✓ Implantação do Convênio entre o Centro de Estudos Sylvio Torres, USCS e Faculdade de Medicina do ABC.
- ✓ Participação no lançamento mundial da “Década de Segurança do Trânsito” instituída pela ONU.
- ✓ Visita Técnica do curso de Nutrição ao SENAI do bairro do Cambuci (SP, SP).
- ✓ Campanha de Vacinação pelo curso de Enfermagem.
- ✓ Palestra “Herói Olímpico” do curso de Educação Física em parceria com a Caixa Econômica Federal.
- ✓ Lançamento do centro de Detecção de Talentos (Curso de Educação Física).
- ✓ Assinatura do PIBID/USCS (curso de Educação Física) com a Secretaria de Educação de São Bernardo do Campo (SP).
- ✓ Premiação e premiação de alunos do curso de Educação Física nos Jogos Pan-Americanos.
- ✓ Participação do curso de Educação Física na Corrida de São Silvestre.
- ✓ Implantação do grupo de Estudos em Fisiologia (curso de Educação Física).
- ✓ Inauguração da Farmácia Popular do Brasil.
- ✓ Assinatura de convênio com a empresa Vitaderm (curso de Farmácia).
- ✓ Participação do curso de Farmácia no “Ocean Conservancy”.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

- ✓ Participação do curso de Farmácia na Semana do Meio Ambiente de Diadema (SP).
- ✓ Parceria do curso de Farmácia com o Conselho Regional de Farmácia (ABC) para palestras e curso para os públicos interno e externo à Universidade.
- ✓ Apresentação de trabalhos do curso de Farmácia na “Semana Racine”.
- ✓ Participação do curso de Fisioterapia em eventos do Conselho Regional de Fisioterapia de São Paulo.
- ✓ Participação do curso de Fisioterapia no Dia Nacional da Luta da Pessoa com Deficiência.
- ✓ Participação do curso de Fisioterapia no Simpósio de Neurociências da Faculdade de Medicina de Itajubá (MG).
- ✓ Participação do curso de Fisioterapia em oficinas de Quedas em conjunto com a Secretaria de Mobilidade (SEMOB) de São Caetano do Sul e empresa VIPE.
- ✓ Participação do curso de Fisioterapia no Programa Amigo do Idoso (OMS/Prefeitura de São Caetano do Sul).

Escola de Comunicação Social:

- ✓ Apresentação de TCC do curso de Publicidade e Propaganda.
- ✓ Apresentação de TCC do curso de Jornalismo.
- ✓ Apresentação de TCC do curso de RTV.
- ✓ Semana de Jornalismo.
- ✓ 20ª. edição da Feira Broadcasting & Cable.
- ✓ Fórum de Comunicação 2011.
- ✓ 2º. Prêmio USCS de TCC.
- ✓ Visita à Produtora O2.

Escola de Tecnologia:

- ✓ Olimpíada do conhecimento.
- ✓ Semana de Tecnologia.
- ✓ Feira de Negócios.
- ✓ Visitas: Museu da TAM, Porto de Santos, Aeroporto de Viracopos, Aeroporto de Guarulhos.
- ✓ Palestra da empresa AMBEV para o curso de Gestão de Recursos Humanos.
- ✓ Feira Intermodal.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

Cursos oferecidos e matrículas:

No ano de 2011 foram oferecidos os seguintes cursos, com as respectivas quantidades de alunos (posição no final de dezembro):

CURSOS POR ESCOLA	AUNOS MATRICULADOS (POSIÇÃO NO FINAL DE DEZEMBRO/2011)
Administração	995
Administração – Comércio Exterior	309
Ciências Contábeis	306
Ciências Econômicas	168
TOTAL ESCOLA DE NEGÓCIOS	1778
ESCOLA DE DIREITO	677
Comunicação Social – Publicidade e Propaganda	340
Comunicação Social – Jornalismo	131
Comunicação Social – Radialismo	102
TOTAL ESCOLA DE COMUNICAÇÃO	573
Farmácia	204
Educação Física – Licenciatura	55
Educação Física – Bacharelado	58
Fisioterapia	108
Nutrição	91
Enfermagem	105
TOTAL ESCOLA DE SAÚDE	621
ESCOLA DE EDUCAÇÃO – Pedagogia (Licenciatura)	162
Redes de Computadores	105
Processos Gerenciais	127
Gestão Comercial	62
Gestão Financeira	78
Gestão da Qualidade	72
Gestão de Recursos Humanos	176
Gestão da Tecnologia da Informação	83
Tecnologia em Marketing	62
Tecnologia Logística	136
Gestão Ambiental	71
Sistemas para Internet	65
TOTAL ESCOLA DE TECNOLOGIA	1037
Ciência da Computação	281
Sistemas de Informação	177
TOTAL ESCOLA DE COMPUTAÇÃO	458
TOTAL DAS ESCOLAS DE GRADUAÇÃO USCS	5306



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

Mensuradores:

Durante o ano de 2011 as Bibliotecas da USCS desenvolveram quatro edições do treinamento para utilização dos periódicos CAPES (Projeto Pró-Multiplicar).

Os dados relativos às movimentações envolvendo as Bibliotecas são os seguintes:

INDICADOR	CAMPUS I	CAMPUS II	TOTAL
Operações (empréstimos/renovações/devoluções) - QTDE.	58497	99440	157397
2007	55714	92664	148378
2008	53831	74404	128235
2009	52208	62692	114900
2010	50579	74958	125537
2011			
Quantidade de usuários - quantidade	69448	38118	107566
2009	59287	29419	88706
2010	55248	23918	79166
2011			
Uso das salas de estudos (em quantidade)	2551	1605	4156
2009	5276	1606	6882
2010	2907	1579	4486
2011			

GESTÃO DE DIPLOMAS:

Em 2011 o Setor de Gestão de Diplomas apresentou acréscimo de 8,7% na quantidade de registros de diplomas de Graduação. Os dados históricos são os seguintes:

INDICADOR	2010	2011
Requisições de diplomas	1257	1157
Registros de diplomas	1082	1176

GESTÃO DE DEPENDÊNCIAS EM REGIME ESPECIAL:

Implantado a partir do ano letivo de 2009, o sistema de Dependência em Regime Especial contempla os alunos que não foram aprovados em disciplinas por questões de nota (não contempla reprovações por faltas). A partir do sistema, os estudantes cumprem carga horária diferenciada, preferencialmente



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

aos sábados nas disciplinas e são submetidos aos procedimentos normais de aprovações (provas e notas de aproveitamento).

No ano letivo de 2011 observou-se aumento nas atividades relativas ao sistema de Dependências em Regime Especial, tendo em vista que foram incorporados os alunos oriundos do regime semestral durante os dois semestres letivos daquele ano. No ano anterior apenas no segundo semestre foram incorporados os alunos oriundos do regime semestral (que se iniciou no primeiro semestre de 2010).

Os dados históricos referentes à utilização do referido sistema são os seguintes:

Ano letivo de 2010:

Primeiro semestre	119 disciplinas	1505 alunos	103 professores
Segundo semestre	36 disciplinas	259 alunos	18 professores
TOTAL NO ANO	155 disciplinas	1764 alunos	121 professores

Ano letivo de 2011:

Primeiro semestre	197 disciplinas	1279 alunos	157 professores
Segundo semestre	155 disciplinas	1090 alunos	98 professores
TOTAL NO ANO	352 disciplinas (+) 127%	2369 alunos (+) 34%	255 professores (+) 111%

GESTÃO DE ATENDIMENTO AO ALUNO:

Os serviços de atendimento ao aluno são exercidos tanto no Campus I quanto no Campus II da Universidade e contam com gestões independentes.

No ano de 2011 continuaram os ajustes no sistema de atendimento ao aluno "on line", uma vez que tecnicamente não se conseguiu obter solução adequada para implantação da versão definitiva. A versão em ambiente de teste apresentou alguns problemas de conexão com bancos e a área administrativa da Universidade está atuando para solução os problemas.



Por outro lado, no final de 2011 deu-se início a programa de treinamento e capacitação dos profissionais da área.

SECRETARIA TÉCNICA, ATENDIMENTO AO ALUNO E SECRETARIAS DOS CURSOS E SALAS DOS PROFESSORES

No ano letivo de 2011 as primeiras turmas de estudantes na modalidade de cursos semestrais concluíram seus cursos e os procedimentos técnico-administrativos mostraram-se ajustados a tal sistema que caminha em paralelo aos cursos anuais. As turmas que encerraram os cursos foram as de Graduação Tecnológica.

Também no ano de 2011 foram iniciadas as primeiras turmas dos cursos semestrais dentro dos núcleos específicos, uma vez que em 2010 todas as Escolas estavam no núcleo comum.

A implantação foi adequada e o sistema de controle acadêmico mostrou-se estabilizado ao novo sistema. Os Professores foram aproveitados nos núcleos específicos.

DIRETORIA DE INTEGRAÇÃO, DESENVOLVIMENTO E APOIO PROFISSIONAL (DIDAP) - MONITORIA E AACC (ATIVIDADES ACADÊMICAS CURRICULARES COMPLEMENTARES):

✓ **MONITORIA:**

O controle de monitorias engloba as atividades dos monitores acadêmicos e dos monitores técnicos, estes últimos com bolsa de estudo concedida pela Universidade.

INDICADOR	2008(*)	2009	2010	2011
Monitores Acadêmicos	34	7	10	03
Monitores Técnicos	130	102	76	81
TOTAL DE MONITORES	164	109	86	84
Dispêndio com monitores (em R\$)	ND	571.557,88	480.393,52	428.003,76
Dispêndio médio mensal (em R\$)	88.589,90	47.629,82	40.032,79	35.666,98

(*) Dados de 2008 referem-se unicamente ao mês de novembro.

Redução de gastos com monitores em 2011: R\$ 52.389,76.



✓ **AACC (ATIVIDADES ACADÊMICAS CURRICULARES COMPLEMENTARES):**

As AACC são desenvolvidas para todos os cursos da Universidade e ocorrem predominantemente aos sábados. São disponibilizados eventos para todos os cursos da instituição.

No ano de 2011 foram desenvolvidos 111 eventos, que envolveram a participação de 3404 estudantes.

A distribuição das atividades foi a seguinte:

TIPO DE EVENTO	QUANTIDADE REALIZADA	QTDE. DE ALUNOS ENVOLVIDOS
Palestras	46	1691
Cine USCS	24	470
Cursos	18	375
Feira de Negócios	02	368
Oficinas	05	253
Cine Debate	06	176
Seminários	05	53
Reuniões do GIAQ	05	18
TOTAL	111	3404

À realização destes eventos, foram envolvidos 21 Professores da USCS e 36 profissionais externos convidados.

MENSURADORES / ATIVIDADES:

✓ **CENTRO CLÍNICO DE SAÚDE INTEGRAL:**

Em 2011 o centro Clínico de Saúde Integral deu continuidade em suas atividades, o que envolve Professores e estudantes, sendo as seguintes as unidades de atendimento:

- Clínica de Enfermagem.
- Clínica de Nutrição.
- Farmácia-Escola.
- Laboratório de Análises Clínicas.
- Acadêmica-Escola.
- Centro Municipal de Reabilitação.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

- Escola de Ginástica.
- Laboratório de Saúde Mental.

✓ CLÍNICA DE ENFERMAGEM:

É gerida por Professores da Universidade e conta com alunos-monitores. Em 2011, apresentou crescimento de 39% na quantidade pacientes atendidos e 28% na quantidade de procedimentos realizados.

INDICADOR	2009	2010	2011
Quantidade de usuários	1080	1192	1656 (+) 39%
Quantidade de procedimentos realizados	2160	3409	4354 (+) 28%

✓ CLÍNICA DE NUTRIÇÃO:

Gerida por docente da USCS e conta com as atividades de estudantes da Universidade. A Clínica passou em 2011 por reformulação em suas atividades em função da solicitação de afastamento da responsável técnica. Tendo em vista a elevada tecnicidade exigida, a reformulação dos trabalhos exigiu tempo e houve diminuição na quantidade de atendimentos.

INDICADOR	2009	2010	2011
Quantidade de usuários	1365	1554	817 (-) 47%
Quantidade de procedimentos realizados	ND	2403	2093 (-) 13%

✓ FARMÁCIA-ESCOLA:

A Farmácia-Escola da USCS, gerida por Profissional na USCS e contando com atividades de estudantes do curso de Farmácia, apresentou crescimento de 18% na quantidade de usuários atendidos e 8% na quantidade de procedimentos realizados.

INDICADOR	2009	2010	2011
Quantidade de usuários	10707	20217	23906 (+) 18%
Quantidade de procedimentos realizados	15573	988341	1068583 (+) 8%



✓ **LABORATÓRIO DE ANÁLISES CLÍNICAS (LAC):**

O LAC-USCS é gerido por docente da Universidade e conta com a participação de estudantes do curso de Farmácia em suas atividades. Durante 2011 as atividades sofreram redução em função do fornecimento pela Prefeitura Municipal, dos materiais ali utilizados.

INDICADOR	2009	2010	2011
Quantidade de usuários	144 (out a dez)	511	214 (-) 58%
Quantidade de procedimentos realizados	432 (out a dez)	4412	2091 (-) 53%

✓ **ACADEMIA-ESCOLA:**

A unidade é gerida por Professores da Universidade e conta com alunos monitores bolsista pelo convênio Prefeitura/CIEE.

INDICADOR	2009	2010	2011
Quantidade de usuários	200 (jan. a out)	3796	5914 (+) 56%
Quantidade de procedimentos realizados	65 (jan. a out)	49879	65310 (+) 31%

✓ **CENTRO MUNICIPAL DE REABILITAÇÃO:**

O centro Municipal de Reabilitação é ligado ao Curso de Fisioterapia da Universidade, contado com Professores e estudantes em suas atividades. No ano de 2011 observou-se aumento expressivo na quantidade de procedimentos realizados, com redução na quantidade de usuários, o que implicou no aumento da quantidade de procedimentos por usuário, tendo sido observado o aumento da complexidade do nível dos pacientes que para lá são encaminhados.

INDICADOR	2009	2010	2011
Quantidade de usuários	2229 (jan. a out)	6249	4533 (-) 28%
Quantidade de procedimentos realizados	8892 (jan. a out)	117678	189990 (+) 62%



✓ **LABORATÓRIO:**

Os trabalhos do Laboratório são desenvolvidos de maneira a dar suporte a todos os cursos da área de Saúde da Universidade. No final de 2011 deu-se início ao processo de planejamento de reformulação das atividades daquela unidade.

✓ **ESCOLA DE GINÁSTICA:**

As atividades da Escola de Ginástica são coordenadas por docente da Universidade, tendo sido observada redução na quantidade de usuários e procedimentos em função da indisponibilidade de estagiários no convênio com o CIEE.

INDICADOR	2010 (abr. a dez)	2011
Quantidade de usuários	1161	866 (-) 25%
Quantidade de procedimentos realizados	8893	5545 (-) 38%

✓ **AMBULATÓRIO DE SAÚDE MENTAL:**

Em 2011 a Universidade continuou prestando serviços de atendimento de orientação psicológica a partir de acordo de cooperação com o Instituto Nepsar de Psicologia. Os atendimentos são dirigidos à comunidade acadêmica e usuários do Centro Clínico de Saúde Integral.

INDICADOR	2010 (jul. a dez)	2011
Quantidade de usuários	286	499
Quantidade de procedimentos realizados	492	936

✓ **NÚCLEO E ATENDIMENTO JURÍDICO (NAJ) E ATENDE FÁCIL:**

Em 2011 o Curso de Direito da Universidade continuou a prestar serviços de atendimentos à população, contando alunos e Professores do Curso de Direito e do convênio celebrado entre a Universidade e a OAB. Em 2011 os serviços prestados aumentaram 12% em seu conjunto.



QUANTIDADE DE ATENDIMENTOS REALIZADOS

LOCAL	QTDE. ATENDIMENTOS EM 2010	QTDE. ATENDIMENTOS EM 2011
Núcleo de Atendimento Jurídico (NAJ)	2234	3208
Posto de atendimento no Atende Fácil São Caetano do Sul (externo à Universidade)	3886	3680
Laboratório de Direito da Família	71	57
Atendimentos em estágio	28	17
TOTAL DE ATENDIMENTOS REALIZADOS	6219	6962 (+) 12%

✓ **NÚCLEO DE ESTUDOS ECONOMICOS**

Desde o início de suas atividades, em 1993, o Núcleo de Estudos de Economia - NEE teve como objetivo incentivar as práticas de iniciação científica dos alunos da graduação em Ciências Econômicas, por meio da produção de pesquisas e de estudos econômicos conjunturais e regionais, favorecendo o debate acadêmico e a integração entre discentes, docentes e a comunidade da Região do Grande ABC.

Com a instalação da Universidade, em 2003, para responder ao desafio de multiplicar o alcance de suas atividades, o NEE aproximou-se ainda mais da Coordenação do Curso de Ciências Econômicas, buscando a atuação conjunta tanto em prol da qualidade do curso pela Universidade, como na promoção de um ambiente propício à integração de esforços de pesquisa entre alunos, professores da graduação e da pós-graduação, em torno dos grandes temas econômicos nacionais e regionais.

Nesse sentido, coube, especialmente ao NEE, organizar e propiciar amparo técnico, metodológico e experiências, complementares aos conteúdos disciplinares ministrados em sala de aula, para o fortalecimento do espírito científico dos jovens alunos, propiciando acesso a dados e informações por meio de suas Notas Técnicas e outros informes, promoção de oficinas, encontros e eventos. Práticas essas sempre pautadas pela busca de uma participação mais reflexiva do alunado, estímulo ao convite permanente à discussão dos dados da realidade econômica e à naturalização do exercício, no ambiente acadêmico do curso, da comunicação, crítica e qualificação de propostas e de resultados obtidos na pesquisa científica.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

Com essa motivação, o NEE, ao longo de 2011, colaborou com diferentes iniciativas coletivas e individuais de estudos e pesquisas dos alunos de Economia, seja oferecendo treinamento em técnicas de prospecção de dados primários e secundários, seja cedendo acesso e acompanhamento à utilização dos seus acervos de estatísticas e de referências bibliográficas, ou ainda, discutindo propostas de encaminhamento dos procedimentos metodológicos. Assim, merece destaque o envolvimento do Núcleo com a produção de, pelo menos, oito monografias, que se distribuíram em torno dos seguintes eixos temáticos, a saber: Evolução Recente do Diferencial de Salários por Gênero no Mercado Formal de Trabalho da Região Metropolitana de São Paulo; Aspectos Socioeconômicos da Inserção de Chefes de Famílias na Economia Informal do Grande ABC; Avaliação de Políticas Públicas (Programas Federais Bolsa Família, Brasil Sem Miséria e Minha Casa Minha Vida); Fatores de Competitividade das Empresas do Grande ABC; Efeitos da Crise Financeira Mundial sobre o Mercado de Crédito; e Comportamento das Empresas Listadas em Segmentos de Governança Corporativa na Bolsa de Valores de São Paulo.

Já com relação às atividades que visavam o desenvolvimento de habilidades mais reflexivas e analíticas dos alunos, cabe destacar o esforço, do NEE e da Coordenação do Curso de Economia, na promoção das reuniões do Grupo de Conjuntura e Economia Social que, ao longo de 2011, voltaram-se principalmente para atualização e discussão de aspectos teóricos e instrumentais no campo da Economia Industrial e da Economia de Serviços. Conceitos indispensáveis à construção de um quadro de referências categóricas para orientar o debate das mudanças recentes percebidas no Mercado de Trabalho Formal dos sete municípios da Região do Grande ABC. Essa iniciativa visou propiciar uma melhor compreensão das ressonâncias esperadas pela nova Divisão Internacional do Trabalho, característica da atual etapa do capitalismo, bem como da transição da sociedade industrial para a sociedade do conhecimento. De um lado, os frutos desse trabalho de investigação teórica possibilitaram tanto a melhoria da qualidade do atendimento prestado, especialmente, às inúmeras demandas da imprensa e da comunidade regional, em torno das questões e dos dados relativos à dinâmica da produção, do emprego formal e da renda na área de inserção da Universidade. De outro, os resultados dessas investigações também contribuíram para o processo de melhor detalhamento das questões de pesquisa formuladas no âmbito dos objetivos do eixo temático “Economia e Sociedade” do Grupo de Pesquisas CNPQ.

Finalmente, cabe reforçar a importância dos dois eventos acadêmicos anuais - Seminário Aberto e Jornada de Economia Social e Conjuntura - promovidos pelo NEE, em parceria com a Coordenação do Curso de Ciências Econômicas da USCS, destinados à comunicação de pesquisa de alunos e de



professores. O primeiro evento, realizado no mês de maio de 2011, contou como nas edições dos anos anteriores, com a participação do conjunto dos alunos e professores do curso. Naquela oportunidade, foram apresentados, discutidos e julgados para qualificação junto à Comunidade do Curso cerca de vinte projetos de monografia, requisito parcial para a Conclusão da Graduação em Economia. Já o segundo evento, realizado sempre ao final de cada ano letivo, os debates junto à comunidade centram-se sempre a comunicação dos resultados obtidos nos estudos concluídos pelos discentes. Esses dois eventos celebram entre os pesquisadores do curso a importância da tarefa da crítica e justificam-se não somente pela finalidade de assegurar a qualidade da produção promovida na graduação de Economia, mas também por permitir selecionar trabalhos que, por seus méritos, podem ser submetidos, em oportuno encaminhamento à avaliação externa, representando a USCS em concursos, fóruns, congressos, seminários e outros encontros de natureza técnica e científica.

✓ **OUTRAS ATIVIDADES:**

- Implantação de novos laboratórios de T.I. em toda a Universidade.
- Alterações na Escola de Comunicação, com troca de Gestores e da Direção da Escola, bem como alterações na estrutura física (remodelação da sala dos Professores, início dos trabalhos de implantação do novo Laboratório de Fotografia saindo da parte externa e vindo para a parte interna do prédio, remodelação dos serviços de estúdios).
- Remodelação na estrutura dos Cursos de Graduação Tecnológica-Gestão, com troca de Gestores e início dos estudos para mudança física da Gestão e da Direção da área para local mais apropriado no Prédio D (ao lado da sala dos Professores).
- Inserção de aluno de Graduação no Programa Universidade Sem Fronteiras.
- Implantação dos núcleos específicos de cursos da modalidade semestral.
- Reorganização da Gestão da Incubadora de Empresas de São Caetano do Sul, com denominação de novo gestor.

Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa

A Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa compreende três Diretorias: Stricto-Sensu, Lato-Sensu e Pesquisa. Ainda compõem a Pró-reitoria a área de Publicações e Assuntos CAPES e o Núcleo de Recursos Humanos.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

Alguns destaques podem ser apresentados com relação ao ano de 2011:

- ✓ Reestruturação do quadro docente do PPGA-Programa de Pós-Graduação em Administração (Mestrado e Doutorado)
- ✓ Início da aprovação de fomentos por discentes doutorandos por meio de auxílios pesquisa junto a FAPESP.
- ✓ O aumento da oferta de cursos de pós-graduação lato sensu (MBA e especialização)
- ✓ A participação em Edital CAPES junto ao Programa Ciência sem Fronteiras, culminando na ida de um estudante de Ciências da Computação para os Estados Unidos da América e lá permanecerá em estudos no ano de 2012.
- ✓ A continuidade de publicações em meios científicos, principalmente junto aos docentes e discentes dos programas stricto-sensu.
- ✓ Realizou-se o Simpósio de Pesquisa do Grande ABC no dia 10 de Novembro em conjunto com seis outras Universidades da Região (UFABC, Metodista, FMABC, Mauá, Fei, FSA);
- ✓ Co-Organizamos o XIV SemeAd- Seminários de Administração com o Programa de Pós-Graduação em Administração da FEA-USP.
- ✓ Realizou-se no dia 31 de Outubro o evento comemorativo dos dez anos do GIAQ – Grupo de Intercâmbio e Análise de Tendências em Gestão e Qualidade.
- ✓ Criamos cadastro na RNP-Cafe para acesso à distância ao Portal Periódicos da CAPES e realizaram-se treinamentos dentro do Programa Pró-Multiplicar.
- ✓ Continuação da oferta de bolsas de estudos aos alunos dos Mestrados e Doutorado provenientes do Programa Demanda Social – CAPES.
- ✓ Participação da Câmara de Apoio Técnico de Pós-Graduação e Pesquisa da ABRUEM-Associação Brasileira de Reitores das Universidades Estaduais e Municipais.
- ✓ Apresentação do resultado da Câmara de Pós-Graduação no 49º Fórum de Reitores da ABRUEM em Salvador - BA
- ✓ Elaboração de relatório de prestação de contas para a CAPES do PROAP, onde se destaca a aquisição de livros em 2011 para a pós-graduação referente ao projeto/2010.
- ✓ Continuidade da administração da verba PROAP para o biênio 2011/2012.
- ✓ Foram abertas inscrições para o Programa de Iniciação à Docência junto às disciplinas dos cursos de graduação aos alunos da pós-graduação.
- ✓ Realizou-se em conjunto com a UFABC o Congresso de Iniciação Científica.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

✓ Intensificação dos Programas Corporativos: Especialização e Cursos de Extensão.

Considerando estes principais resultados, a seguir apresenta-se em detalhes o que cada área realizou:

✓ DIRETORIA DE LATO SENSU

▪ MBA e Especializações

No exercício de 2011 foram oferecidos cursos de Pós-Graduação nas áreas abaixo:

1. MBA Empresarial (*)
2. MBA em Banking (*)
3. MBA em Branding
4. MBA em Comércio Eletrônico
5. MBA em Comércio Exterior e Logística Internacional (*)
6. MBA em Controladoria e Contabilidade Estratégica (*)
7. MBA em Finanças (*)
8. MBA em Gestão Ambiental (*)
9. MBA em Gestão de Banco de Dados
10. MBA em Gestão de Cooperativas
11. MBA em Gestão de Negócios da Moda
12. MBA em Gestão de Projetos (*)
13. MBA em Gestão Estratégica de Vendas (*)
14. MBA Em Gestão Hospitalar
15. MBA em Gestão Industrial (*)
16. MBA em Gestão Pública (MPA) (*)
17. MBA em Gestão Tributária (*)
18. MBA em Governança Corporativa
19. MBA em Governança de TI (*)
20. MBA em Marketing (*)
21. MBA em Marketing de Serviços
22. MBA em Mercado Financeiro e de Capitais
23. MBA em Negócios Internacionais (*)
24. MBA em Operações e Logística (*)
25. MBA em Recursos Humanos (*)
26. MBA em Redes e Telecomunicações (*)
27. MBA em Seguros e Previdência
28. MBA em Sistemas de Informação (*)
29. MBA em Varejo (*)
30. MBA Executivo em Direito Empresarial (*)
31. MBC Master in Business Communication (*)



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

32. Enfermagem de Centro Cirúrgico, Centro de Material Esterilizado e Recuperação Anestésica
33. Enfermagem em Unidade de Terapia Intensiva
34. Enfermagem em Emergência
35. Enfermagem em Saúde Coletiva, com ênfase em Programa de Saúde da Família (*)
36. Enfermagem Obstétrica (*)
37. Enfermagem Pediátrica
38. Gerenciamento da Assistência de Enfermagem
39. Direito Constitucional
40. Direito do Consumidor
41. Direito do Trabalho (*)
42. Direito Penal
43. Direito Processual Civil (*)
44. Direito Tributário Constitucional (*)
45. Assessoria de Comunicação
46. Comunicação Integrada
47. Gestão da Propaganda
48. MBE em Economia Brasileira Contemporânea
49. MBE em Economia e Ferramentas de Gestão
50. MBE em Economia de Serviços
51. Diagnóstico por imagem: interpretação e Correlação Clínica
52. Educação Física Escolar
53. Fisiologia do Exercício
54. Fisioterapia Dermatofuncional
55. Fisioterapia Hospitalar com ênfase em Emergência e Urgência
56. Fisioterapia Neurológica
57. Fisioterapia Ortopédica e Traumatológica
58. Musculação e Treinamento de Força
59. Gerontologia (*)
60. Análises Clínicas
61. Farmácia Magistral
62. Controle Sanitário e Segurança dos Alimentos (*)
63. Nutrição e Metabolismo: Assistência e Educação Nutricional
64. Didática e Práticas Interdisciplinares
65. Docência na Educação Superior
66. Educação Inclusiva
67. Educação Infantil
68. Leitura e Produção Textual
69. Psicopedagogia
70. Tecnologias na Educação: Linguagem e Mídias

(*) 28 cursos abertos em 2011



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

Nem todos os cursos tiveram número suficiente de inscritos para sua implantação. Os cursos somente entram em funcionamento se houver uma quantidade mínima de alunos interessados para a manutenção do equilíbrio econômico-financeiro.

O número de inscritos no 1º semestre de 2011 foi de 899 e de 297 alunos matriculados, mais 58 alunos que migraram da Graduação, totalizando 349 matrículas. No 2º semestre de 2011, tivemos 459 inscritos e 190 alunos matriculados, totalizando em Dezembro de 2011 o total de 1071 alunos em aula e em orientação de monografia.

Foram também realizados Programas Corporativos com as empresas:

- ✓ Hospital Municipal Márcia Braido - GHPP
- ✓ Instituto Mauá de Tecnologia
- ✓ FEBRABAN – Federação Brasileira de Bancos

Foram também realizados Cursos de Extensão com os temas:

- ✓ Marketing de Varejo
- ✓ Nota Fiscal Eletrônica (2) turmas
- ✓ Didática no Ensino Superior
- ✓ Excel
- ✓ Formação de Analistas – Finanças e Riscos

Estes programas são desde lato sensu a cursos de extensão ministrados conforme necessidades do cliente.

✓ DIRETORIA DE STRICTO SENSU

▪ PPGA - Programa de Pós-Graduação (Mestrado e Doutorado) em Administração

Aspectos Gerais

1. Programa de Mestrado em Administração (Reconhecido de acordo com o disposto na Portaria MEC nº. 2.609, de 25/08/2004, D.O.U. de 26/08/2004).
2. Na 120ª reunião CTC- ES (30/ago. a 03/set/2010) o Mestrado recebeu nota quatro.
3. O curso de Doutorado foi aprovado, com nota quatro, pela Portaria 1045 de 18/ago/2010.



4. Área de Concentração do PPGA (mestrado e doutorado): Gestão da Regionalidade e das Organizações. Esta área de concentração possui três linhas de pesquisa, a saber:

- L1: Gestão para o Desenvolvimento da Regionalidade;
- L2: Gestão e Inovação Organizacional;
- L3: Gestão de Redes Organizacionais.

Corpo Docente e Discente

- 16 Professores doutores alocados no PPGA-USCS
- Alunos matriculados:
 - a. 55 no Mestrado
 - b. 11 no Doutorado

Qualificações e Defesa

- 16 Exames Gerais de Qualificação
- 19 Defesas de dissertações

Atividades Administrativas e Executivas

- Realizado o relatório Coleta CAPES referente ao ano de 2010;
- Realização de três edições do teste ANPAD On-line (fevereiro, junho e setembro) e um específico (fevereiro/Doutorado);
- Co-Organização do XIV SemeAD (13 e 14/10/2011), em parceria com a FEA-USP, envolvendo 1.183 artigos científicos aprovados. A maioria do corpo docente do PPGA da USCS atuou avaliando os referidos artigos científicos. Tivemos um estande de exposição da USCS para a divulgação do PPGA junto ao público não só do SEMEAD, mas de todos os que transitaram na FEA/USP;
- Renovação do material de divulgação do PPGA, tanto impresso quanto digital;
- Parceria com a FEA/USP para a realização de matrículas cruzadas para os mestrandos e doutorandos USCS;
- Encaminhamento de material de divulgação impresso e digital para diversas IES e para candidatos a realizar o Teste ANPAD (na USCS e fora dela);
- Contratação de dois novos docentes, por concurso público, para substituírem professores que deixaram o Programa, bem como três docentes USCS que atuavam na graduação passaram a fazer parte



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

também do PPGA, reforçando a equipe visando a melhorar a avaliação do Programa pela Capes de forma a objetivarmos a nota cinco;

- Bolsas de Demanda Social: obtivemos cinco bolsas para o mestrado e cinco para o doutorado;
- A USCS foi homologada com a implantação do Provedor de Identidade da CAPES, (CAFe) Comunidade Acadêmica Federada, uma federação que reúne instituições de ensino e pesquisa brasileiras, cuja finalidade é permitir acesso remoto ao Portal de Periódicos da CAPES, não sendo mais necessário estar nas dependências da USCS para fazê-lo;
- Edição do periódico Gestão & Regionalidade, credenciando-o por meio de indexações e realizando revisões na sua política editorial para elevar a avaliação no Sistema Qualis. Foi encaminhada a solicitação de reavaliação da Gestão & Regionalidade para a CAPES;
- Participação da gestora do PPGA em reunião na CAPES, cuja finalidade foi reunir todos os coordenadores e gestores de Programas de Pós-graduação em Administração do país para discussão acerca do sistema de avaliação dos Programas de Pós-graduação da área ACT pela CAPES;
- Incentivo aos doutorandos e orientadores para o encaminhamento de projetos de pesquisa para órgãos de fomento. Dois projetos foram aprovados pela FAPESP no final de 2011, envolvendo dois docentes e quatro discentes;
- Reuniões com Diretores e Gestores da graduação para que todos os docentes do PPGA estejam atuando na graduação da USCS e para que os bolsistas de doutorado orientem alunos da graduação e/ou Lato Sensu;
- Realização de dois eventos pelo PPGA, sendo um organizado pelos docentes da Linha 1 - Desafios do Desenvolvimento Local/Regional (27/10/2011) e outro organizado por docentes da Linha 3 - Como as universidades podem auxiliar as redes organizacionais do ABC a trabalharem de maneira coletiva? (29/11/2011). Ambos os eventos contaram com palestrantes externos com a participação de docentes, discentes, alunos e convidados externos;
- Participação do PPGA no Pró-Multiplicar, programa da CAPES para a disseminação do Portal de Periódicos da CAPES (13, 14 e 15/09/2011). Recebemos nas dependências da USCS o treinamento



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

oferecido pela CAPES e por representantes de outras fontes de consulta a periódicos nacionais e internacionais;

- Os doutorandos com Bolsa USCS atuam na graduação e/ou Lato Sensu, contribuindo nas orientações aos alunos;
- Aquisição do Software Atlas TI, com verba PROAP;
- Workshop: Como utilizar o Software Atlas TI para fazer Análise de Conteúdo, em 29/09/2011 para a divulgação sobre a utilização deste por docentes e discentes;
- Participação do PPGA no evento HSM Management, para a divulgação do PPGA. Um docente do PPGA ministrou palestra;
- Participação do PPGA no Projeto Pró-Multiplicar, aprovado pela CAPES, em parceria outras universidades;
- Foi realizada visita ao PPGA da UFRGS para troca de informações e abertura de diálogo para futuras parcerias;
- Foi dado prosseguimento ao Laboratório de Regionalidade, que passa a ser coordenado por duas docentes do PPGA: Profas. Maria do Carmo Romero e Isabel Cristina dos Santos, bem como pela Profa. Priscila Perazzo, do PMC;
- Obtenção de verba PROAP para a utilização na aquisição de livros, passagens, transportes, inscrições em eventos, estadias, refeições e software.

Publicações do Corpo Docente e Discente

- 43 participações com artigos em Congressos Científicos no Brasil e Exterior;
- 25 artigos publicados em periódicos científicos Nacionais, a maioria com chancela Qualis CAPES;
- 4 capítulos de livros;
- 3 cursos de extensão ministrados;
- 10 apresentações em eventos;
- 12 organizações de eventos;
- 3 relatórios de pesquisa;
- 50 participações em Bancas de mestrado;
- 4 participações em Bancas de doutorado;
- 3 participações em Bancas e Comissões julgadoras;
- 96 pareceres de avaliação de artigos para Revistas e Congressos Nacionais e Internacionais;



- 12. Participação de 13 docentes e 28 discentes do PPGA no Simpósio de Pesquisa do Grande ABC em 10/11/2011, incluindo a exposição de banners sobre pesquisas desenvolvidas;
- 13. Participação de docentes e discentes no Congresso de Iniciação Científica no ano de 2011;
- 14. Participação do PPGA da USCS em dois livros publicados pelo Projeto Interinstitucional Pró-Administração.
- 15. 2 supervisões de Iniciação Científica;
- 16. 16 orientações de TCC de graduação;
- 17. 58 orientações de monografia de Lato Sensu.

▪ **Programa de Mestrado em Comunicação (PMC)**

O Programa de Mestrado em Comunicação (PMC) conta com oito professores doutores contratados em jornada integral (40 horas semanais), além de um que obteve licença sem vencimentos a partir de julho/2010 (Profa. Mônica Pegurer Caprino).

Para ingresso de alunos no ano de 2011 houve três processos seletivos: 29 e 30/11/2010 com 26 inscritos, 11 selecionados (7 matrículas efetivadas); 21 e 22/2/2011 com 16 inscritos e 4 selecionados (4 matrículas efetivadas); 20 e 21/6/2011 com 22 inscritos e 7 selecionados (6 matrículas efetivadas).

Em 2011 o hot-site do PMC recebeu atualização de conteúdos e incremento de novos espaços, como as bolsas de DS/Capes e Acervo de Dissertações.

O PMC concretizou 14 reuniões com todos os docentes do Programa, além de 10 específicas da Comissão de Pós-graduação: 07/02, 14/03, 11/04, 09/05, 13/06, 08/08, 12/09, 10/10, 07/11 e 5/12.

Quanto ao programa PROAP/CAPES, o grupo sugeriu listagem de obras que foram adquiridas pela biblioteca da USCS a fim de atender a novas demandas das disciplinas, totalizando aproximadamente 120 obras em 2011.

Foram defendidas em 2011 cinco dissertações do mestrado em Comunicação.

A USCS ofereceu seis bolsas integrais para alunos do mestrado em Comunicação durante 2011 em função do aumento de cota (mais três) conseguido pela Universidade. Além dessas bolsas, dois alunos deram continuidade às bolsas FAPESP por terem seus relatórios técnicos de pesquisa aprovados pela entidade.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

Em 2011 foram oferecidas vagas para o programa de Iniciação Docente, numa ação coordenada com os demais cursos de pós-graduação e graduação da USCS. Os mestrandos de Comunicação puderam se inscrever para as disciplinas oferecidas no primeiro semestre de 2011 (inscrição de 18 a 29/10/2010) e no segundo semestre de 2011 (inscrição de 14 a 17/06/2011) para atuar em disciplinas da graduação da USCS. Atendimento por semestre:

- ✓ 1º Sem/2011: Prof. Arquimedes Pessoni “Pesquisa em Comunicação” com os alunos Elci Marcilio e Valeria Amoris; Prof. João Batista “Criação Publicitária” com a aluna Amanda Garcia; Profa. Priscila Perazzo “Comunicação e Cidadania” com a aluna Paula Venâncio; Profa. Priscila Perazzo “Metodologia do Trabalho Científico” com as alunas Paula Venâncio e Rosangela Orlandi.

- ✓ 2º Sem/2011: Prof. Arquimedes Pessoni “Pesquisa em Comunicação” com a aluna Andrea Quirino; Prof. Herom Vargas “História da Arte” com a aluna Roberta Fernandes Esteves; Prof. Paulo Moura “Cultura Brasileira” com a aluna Vitória A. Silva; Prof. Roberto Elísio “Teorias da Comunicação” com a aluna Deise Cavignato; Profa. Priscila Perazzo “Comunicação e Cidadania” com o aluno Luciano Domingo da Cruz.

Os oito docentes contaram com alunos de iniciação científica, dos quais três contaram com bolsa da USCS e cinco com bolsa do sistema CNPq/PIBIC:

Alguns professores desenvolveram atividades que demandaram financiamentos. O prof. Roberto Elísio teve dois alunos de graduação com bolsa PIBIC-CPNq (Lucas Hernandez e Paulo Victor Trajano) e dois do mestrandos com bolsa Capes Demanda Social (Deise Cavignato e Victor Wanderley Correa). O prof. João Batista teve alunos com bolsas PIBIC graduação (Anderson Fernandes), CAPES (Amanda Garcia) e FAPESP (Roberta Esteves). O prof. Elias Goulart teve dois alunos que receberam bolsa PIBIC: Viviane Temoteo Ferrari e Danylo Santos Bernardo. O prof. Arquimedes esteve no Congresso da Intercom (Recife/ set/ 2011) financiado integralmente pela USCS e contou com dois alunos com bolsa de IC/PIBIC. O projeto Jornal na sala de aula recebeu apoio da USCS em termos de infra-estrutura e material de consumo, caso de cerca de duas mil cópias reprográficas. O prof. Herom foi ao Congresso da Intercom (Recife – setembro) financiado pela Fapesp; fez uma viagem ao Rio de Janeiro para pesquisas na Biblioteca Nacional, durante 14 dias, financiada pela Fapesp dentro do seu projeto de pesquisa; teve uma bolsa PIBIC-CNPq, no 1º sem para um aluno e no 2º sem para outro. A profa. Priscila contou com um aluno de IC com auxílio USCS (de janeiro a abril de 2011), um aluno de IC com auxílio USCS (de agosto a dezembro de 2011), um aluno de IC PIBIC (de agosto a dezembro de 2011), uma mestranda FAPESP (2011 inteiro). A profa. Regina teve um aluno de IC pibic/CNPq (Luana) no 1º



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

semestre/2011, um aluno de IC PIBIC/CNPq (Ketney) no 2º semestre/2011, um mestrando bolsa Capes (Shirley) no 2º semestre/2011 e um Mestrando com bolsa USCS (Kelly) no 1º semestre/2011, além de financiamento de equipamento pelo Edital Universal do CNPq 2011.

Em 2011, quatro professores conduziram projetos de pesquisa aprovados e financiados por agências públicas de fomento, sendo três pela FAPESP e uma pelo CNPq. A USCS financiou a participação do Programa de Mestrado em duas reuniões da Compós (29/4/2011 e 17/6/2011), entidade que congrega os programas de mestrado e doutorado em Comunicação no Brasil. Financiou também duas reuniões com a direção científica da CAPES, em Brasília, uma no dia 29/4/2011 e outra nos dias 30/11, 1 e 2/12/2011, reuniões estas que congregaram todos os programas da área de Comunicação.

Todos os docentes desenvolveram em 2011 projetos de pesquisa próprios, além de dois projetos que tiveram um caráter mais coletivo:

“O uso do jornal na sala de aula e compreensão de leitura no lócus de São Caetano do Sul” – Pesquisa iniciada em 2008, coordenada pela profa. Monica P. Caprino e, a partir de agosto/2010, pelo prof. Arquimedes Pessoni; a pesquisa é uma parceria com a Secretaria da Educação de São Caetano do Sul e envolve cerca de 30 professores e 900 alunos da rede municipal de escolas entre as 4as e 8as séries. Em dezembro de 2011 a pesquisa foi finalizada, restando agora o trabalho de publicação e divulgação.

Laboratório Hiper mídias de Comunicações culturais para investigações e acervo de comunidades paulistas” – Projeto aprovado em 2010 e financiado pelo FINEP (Edital: Chamada Pública MCT/FINEP/CT-INFRA – infraestrutura em Campi Estaduais e Municipais – 03/2009) sob responsabilidade da profa. Dra. Priscila F. Perazzo tendo também como pesquisador o prof. Dr. Elias Estevão Goulart .

Agregado a este projeto, foi aprovado também em 2010 pela FAPESP (Processo nº 2010/50642-0) o financiamento da pesquisa *Comunicações culturais: Investigações e Acervo de Comunicação, Cultura e Memória da comunidade germânica do ABC Paulista*, sob responsabilidade dos dois docentes apontados. Esta pesquisa está relacionada à Chamada FAPESP para instituições candidatas a apoio para contrapartida na Chamada Pública MCT/FINEP/CT-INFRA – Infraestrutura em Campi Estaduais e Municipais – 03/2009.

Revista Comunicação & Inovação



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

A revista *Comunicação & Inovação* é uma publicação do programa de Mestrado em Comunicação da Universidade Municipal de São Caetano do Sul-USCS, editada semestralmente no formato digital (sistema SEER) no endereço http://seer.uscs.edu.br/index.php/revista_comunicacao_inovacao. Possui como missão proporcionar à comunidade acadêmica, científica, profissional e sociedade em geral contato com reflexões, produções, pesquisas e estudos sistematizados na área de Comunicação Social. Em 2011 foram editados os dois números previstos: edição 21 (referente ao primeiro semestre de 2011) e edição 23 (referente ao segundo semestre de 2011) com 70 páginas em média.

Simpósio de Pesquisa do Grande ABC

O Simpósio de Pesquisa do Grande ABC ocorreu no dia 10/11, tendo sido um evento científico interdisciplinar como objetivo de aproximar instituições de ensino da região do Grande ABC. A USCS foi uma das idealizadoras e realizadoras do Simpósio, juntamente com outras seis instituições de ensino superior do ABC. O evento ocorreu em São Caetano do Sul, Centro do Professorado de São Caetano do Sul.

O evento teve como Eixos temáticos: Ciências Humanas e Sociais Aplicadas; Saúde e Biológicas; Exatas e Engenharias; Ensino por meio da Pesquisa.

A apresentação de trabalhos seguiu o seguinte calendário: Até 30/09: submissão de resumos. 1 a 20/10: avaliação dos resumos pelas comissões científicas das áreas. 24/10: divulgação dos resultados das avaliações dos resumos.

Todos os professores do PMC apresentaram trabalhos e participaram do evento, o mesmo ocorrendo com nove alunos do curso.

Conferência do Dr. Nello Barile

Título: Ontobranding: a new perspective of integration between geolocalization and augmented reality.

Data e horário: 10/05/2011 às 14 horas.

Local: Campus 2 da USCS. Rua Santo Antonio, 50, Sala 315.

Nello Barile é doutor pela Universidade “La Sapienza”, de Roma. Docente do Master de Sociologia da Comunicação na IULM (Libera Università di Lingue e Comunicazione) de Milão. É autor de vários livros como “Brand new world. Il consumo delle marche come forma di rappresentazione del mondo”, “Fenomenologia del consumo globale” e “Manuale di comunicazione, sociologia e cultura della moda”.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

Participaram da Conferência todos os docentes do PMC e cerca de 40 pessoas entre alunos do PMC, alunos de iniciação científica e convidados externos.

I Seminário de Comunicação e Educação da USCS

Tratou-se de evento que contou com a parceria entre o PMC e a Escola de Educação da USCS. Data: 9/8/2011. Horário: das 19h30 às 22h30. Local: Auditório do Campus II. A entrada foi franca.

Objetivo: Este evento acadêmico reuniu educadores e pesquisadores que estudam a utilização de diferentes mídias na prática pedagógica.
Público: Professores e alunos dos cursos de Comunicação e de Educação, profissionais da área.

Para tanto, desenvolveu-se um trabalho em conjunto entre professores do Programa de Mestrado em Comunicação e da Escola de Educação, que participaram do seminário, abordando os seguintes temas:

- ✓ Meios de comunicação na escola: transformações no século XXI (profs. Mônica Caprino, Arquimedes Pessoni e Ana Sílvia Moço Aparício).
- ✓ Filme de animação e alfabetização (profa. Maria de Fátima Ramos de Andrade).
- ✓ Aplicações de histórias em quadrinhos na educação (prof. Roberto Elísio dos Santos)
- ✓ Web e arte: desafios da comunicação na educação (prof. Elci C. F. Marcilio).

A mesa foi formada pelos professores Arquimedes Pessoni (PMC), Mônica Caprino (Colaboradora, PMC), Ana Aparício (Pedagogia, USCS), Fátima (Pedagogia, USCS) e Roberto Elísio (PMC) e pela mestrandia em Comunicação Elci, com mediação feita pela professora Regina Rossetti (PMC).
Organização: Prof. Dr. Roberto Elísio dos Santos (PMC) e Profa. Dra. Regina Rossetti (PMC).

O auditório do Campus II recebeu em torno de 100 participantes. Houve participantes (professores) que não eram da USCS, alunos e professores da Pedagogia USCS (maioria), alunos dos cursos de Comunicação da USCS e professores e alunos do PMC.

✓ **DIRETORIA DE PESQUISA**

Pesquisa Acadêmica

Atividades diretamente relacionadas à Coordenação da Diretoria de Pesquisa (incluindo as atividades da Coordenadoria de Pesquisa Acadêmica)



Atividades Desenvolvidas – 2011

- Elaboração de livro técnico – Proposta de Intervenção Pública para Desburocratização: Uma alternativa de Modelo de Desenvolvimento Local (Patrocínio: Banco Interamericano de Desenvolvimento – FUMIN)
- Participação na comissão de elaboração do Seminário Inova São Caetano do Sul – coordenado pela Prefeitura Municipal de São Caetano do Sul
- Participação na mesa de discussão do seminário sobre Inovação para Micro e Pequena Empresa no Seminário Inova São Caetano do Sul.
- Participação na Comissão Organizadora do Simpósio de Pesquisa do Grande ABC, integrada por sete Instituições Universitárias da Região: USCS, UFABC, FMABC, FEI, MAUÁ, FSA, METODISTA, envolvendo quatro áreas temáticas: Humanas e Sociais Aplicadas; Exatas e Engenharias; Biológicas e Saúde e Ensino por Meio da Pesquisa.
- Acompanhamento das atividades do Seminário em 10/11/2011
 - - Trabalhos expostos: 400 trabalhos – formato banners.
 - - 4 Sessões de discussão – das 10:00 às 15:30 horas
 - - 1 Sessão de abertura
 - - 1 Sessão de Palestras
- Planejamento da reativação das atividades do Relatório de Regionalidade
- Planejamento da estruturação de área técnico-administrativa de Editais e Fomento
- Acompanhamento do processo de aprovação, contratação e desenvolvimento dos projetos de pesquisa cadastrados no Sistema CEOS do Sistema de pesquisa Acadêmica e Aplicada-SPAA.

Pesquisas Institucionais

Relação das atividades desenvolvidas em 2011:

A - Pesquisa: Socioeconômica do ABC

Contratante: USCS – Universidade Municipal de São Caetano do Sul

Período de Coleta: Março (ABC) e Setembro (Grande ABC)

Objeto: Levantamento evolutivo de dados socioeconômicos com o objetivo de acompanhar a evolução de um conjunto de indicadores sociais, econômicos e outros dos residentes na Região do ABC. Os indicadores obtidos estão agrupados nas seguintes temáticas:

- Indicadores de Renda e Mercado de Trabalho – RMT
- Indicadores de Renda – RD
- Indicadores de Comprometimento da renda com grupos de despesas – CR
- Indicadores de Habitação – HB
- Indicadores de Bens e Serviços Domésticos – BSD
- Indicadores de População – PP –



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

- Indicadores de Escolaridade – ESC
- Indicadores de Hábitos de Mídia e Acesso a Internet – MDI
- Indicadores de Saúde – SD
- Indicadores de Cidadania – CDDN
- Indicadores de Avaliação da Segurança Pública - SGP
- Indicadores de Satisfação com a atuação da Prefeitura Municipal – SAPM
- Indicadores de Satisfação com a atuação do Governo Federal – GF

B - Pesquisa: Perfil Ocupacional do Calouro e Perfil Ocupacional do Formando
Contratante: USCS – Universidade Municipal de São Caetano do Sul
Períodos de Coleta: Abril e Outubro
Objeto: Identificar o perfil dos discentes ingressos e egressos da Universidade no que se refere, principalmente, a aspectos relacionados à sua inserção profissional.

C - Pesquisa: Avaliação Institucional – público docente (Maio) e discente (Outubro)
Contratante USCS – Universidade Municipal de São Caetano do Sul
Períodos de Coleta: Maio e Outubro
Objeto: Avaliação do corpo docente e estrutura da Instituição pelo corpo discente

Pesquisas Solicitadas por Terceiros

A - Pesquisa de Pesquisa de Satisfação: Rede de Varejo-Consumidor
Contratante: Coop - Cooperativa de Consumo
Períodos de Coleta: Fevereiro, Maio, Agosto, Novembro
Objeto: Implementação da metodologia e pesquisa evolutiva para apuração e acompanhamento dos indicadores de satisfação do cliente. Os dados finais são incorporados à estrutura de avaliação e desempenho dos funcionários, parte integrante do programa de participação nos resultados.

B - Pesquisa: Pesquisa acerca do perfil do usuário: Rede de Varejo-Consumidor
Contratante: Coop - Cooperativa de Consumo
Períodos de Coleta: Fevereiro
Objeto: Levantamento acerca dos hábitos de compra do cliente Coop e seus familiares, cooperado e não-cooperado.

C - Pesquisa de Satisfação de Clientes CPqD
Contratante: CPqD – Centro de Pesquisa de Desenvolvimento em Telecomunicações
Período de Coleta: Fevereiro
Objeto: Delinear a imagem percebida do fornecedor de serviços tecnológicos a partir de atributos selecionados da dimensão institucional, atendimento e



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

comercial; avaliar o relacionamento do fornecedor com seus clientes, a partir das dimensões técnicas e administrativas de cada categoria de produto tecnológico: serviços laboratoriais, consultorias, softwares e serviços agregados, suporte/manutenção.

D - Pesquisa de Avaliação da Administração Municipal de Diadema

Contratante: Prefeitura do Município de Diadema

Períodos de Coleta: Fevereiro, Maio, Setembro e Dezembro

Objeto: Implementação da metodologia da pesquisa evolutiva por amostragem de domicílios, para acompanhamento da opinião dos munícipes sobre um conjunto de itens/serviços prestados pela Prefeitura de Diadema.

E - Pesquisa: BID / SEDERT

Contratante: Prefeitura do Município de São Caetano do Sul – Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Relações do Trabalho

Períodos de Coleta: Fevereiro a Julho

Objeto: Desenvolvimento de Proposta de Intervenção Pública para Desburocratização: Estudo realizado no âmbito do Programa de Simplificação da Tramitação dos Serviços de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de São Caetano do Sul.

F - Pesquisa de Avaliação da Imagem Institucional e do Grau de Satisfação

Contratante: Foz do Brasil - Empresa Concessionária de Saneamento de Mauá

Períodos de Coleta: Setembro a Novembro

Objeto: Pesquisa quantitativa com moradores do município de Mauá com usuários demandantes e não demandantes do serviço de esgoto do município para avaliar a imagem institucional e o grau de satisfação com os serviços prestados pela empresa.

G - Pesquisa: Satisfação do Associado e Intenção de Voto

Contratante: Sindicato dos Metalúrgicos de São Caetano do Sul

Períodos de Coleta: Fevereiro

Objeto: Pesquisa quantitativa com objetivo de mensurar a satisfação do associado com os serviços oferecidos pelo sindicato, bem como observar a tendência de voto à presidência da entidade no próximo pleito.

H - Pesquisa: Avaliação de Posicionamento e Imagem da Marca

Contratante: Raphy Menswear

Períodos de Coleta: Março

Objeto: Pesquisa Qualitativa cujo objetivo é subsidiar o entendimento a respeito da imagem, dos hábitos de compra e o posicionamento da marca no segmento de vestuário destinado ao público masculino adulto.

I - Pesquisa: Lei Maria da Penha – Programa Vem Maria

Contratante: Prefeitura do Município de Santo André



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

Períodos de Coleta: Outubro

Objeto: Avaliação do fluxo de atendimento do programa de enfrentamento à violência contra as mulheres, a partir da aplicação dos princípios da Lei Maria da Penha no âmbito do Programa Vem Maria.

J - Pesquisa: Pesquisa de Imagem do Pólo Petroquímico

Contratante: APOLO – Associação das Indústrias do Pólo Petroquímico do Grande ABC

Períodos de Coleta: Julho a Agosto

Objeto: FASE 1 - pesquisa qualitativa que buscou investigar a imagem do Pólo Petroquímico do Grande ABC junto ao público “Formadores de Opinião” com atuação na Região do Grande ABC. Trata-se de um trabalho investigativo que vem sendo realizado desde 2002, quando o Pólo Petroquímico do Grande ABC traçou um plano de acompanhamento do seu relacionamento com diferente públicos, com periodicidade bianual.

FASE 2 – pesquisa quantitativa junto a moradores residentes no entorno do Pólo Petroquímico, também realizada desde 2002, com periodicidade bianual, que buscou investigar as seguintes temáticas: conhecimento sobre as empresas em atividade nas respectivas áreas; Imagem do Pólo Petroquímico do Grande ABC; Preocupações dos moradores residentes no entorno do Pólo Petroquímico e Expectativas de Relacionamento do Pólo Petroquímico-Comunidade.

Publicação de Artigos, Entrevistas e Citações em Jornais e Revistas

- Mega Projeto desafia tradição no ABC – Jornal Valor Econômico (Caderno: Empresas e Indústrias), 04/01/2011.
- Mega Projeto desafia tradição no ABC – Site: Associação dos dirigentes de empresas do mercado imobiliário do Rio de Janeiro, 04/01/2011.
- Carne sobe 45% e puxa alta da inflação na região – Jornal Diário do Grande ABC, 08/01/2011.
- Preços ao consumidor do IPCA acumulam alta de 5,91% – Jornal Diário do Grande ABC, 08/01/2011.
- Inflação no ABCD supera média nacional – Jornal Bom Dia ABCD, 10/01/2011.
- Inflação no ABCD fecha 2010 em 6,3% – Jornal Bom Dia ABCD (capa), 10/01/2011.
- Pagamento de IPVA começa a vencer na terça-feira – Jornal Diário do Grande ABC, 08/01/2011.
- Inflação para a baixa renda encerra o ano em 7,33% – Jornal Diário do Grande ABC, 13/01/2011.
- Inflação pesa mais no bolso dos idosos – Jornal Diário do Grande ABC, 15/01/2011.
- Inflação pesa mais no bolso dos idosos – Site: Plano de saúde sênior, 15/01/2011.



- Inflação pesa mais no bolso dos idosos – Site: Iguatemi Online, 15/01/2011.
- Inflação pesa mais no bolso dos idosos – Site: Contexto Político, 15/01/2011.
- Inflação pesa mais no bolso dos idosos – Jornal Varginha Hoje, 15/01/2011.
- FOCUS tem elevação na expectativa sobre inflação – Jornal Diário do Grande ABC, 25/01/2011.
- Inflação sobre itens do verão pesa menos – Jornal Diário do Grande ABC, 26/01/2011.
- Inflação sobre itens do verão pesa menos – Site: Varejista, 26/01/2011.
- Mega Projeto desafia tradição no ABC – Site: Focando, 27/01/2011.
- Renda média familiar cresce 2,2% na região – Jornal Diário do Grande ABC, 29/01/2011.
- Renda média familiar cresce 2,2% na região – Site: Urban System, 29/01/2011.
- Classe B domina o Grande ABC – Jornal Diário do Grande ABC (Capa), 04/02/2011.
- Maioria no Grande ABC pertence à classe B – Jornal Diário do Grande ABC (Economia), 04/02/2011.
- Classes D e E têm maior alta no salário – Jornal Diário do Grande ABC (Economia), 04/02/2011.
- Salário satisfaz trabalhador – Jornal Diário do Grande ABC, 13/02/2011.
- Renda familiar na região ganha força – Jornal Diário do Grande ABC (Economia), 13/02/2011.
- Renda familiar na região ganha força – Site: Associação Comercial e Industrial do Grande ABC, 14/02/2011.
- Renda familiar ganha força no ABCD – Site: Sindicato dos Metalúrgicos do ABC, 15/02/2011.
- Classe C gasta 5% da renda com internet, telefonia e TV – Jornal Diário do Grande ABC, 15/02/2011.
- Região tem 26% das casas com TV LCD – Jornal Diário do Grande ABC, 20/02/2011.
- Mulheres mandam cada vez mais no ABC – Jornal Metro ABC (capa), 22/02/2011.
- Número de famílias chefiadas por mulheres cresce 30% no ABC – Jornal Metro ABC, 22/02/2011.
- Número de famílias chefiadas por mulheres cresce 30% no ABC – Site: Grupo Bandeirantes de Comunicação, 22/02/2011.
- Crescimento da classe B põe comércio na berlinda – Jornal Repórter Diário (Capa), 25/02/2011.
- Avanço da classe B na região ameaça o comércio varejista – Jornal Repórter Diário, 25/02/2011.
- Computadores estão em 68% dos lares da região – Site: Associação Comercial e Industrial de Mauá, 27/02/2011.
- Computadores estão em 68% dos lares da região – Jornal Diário do Grande ABC, 27/02/2011.



- Mais domicílios são chefiados por mulheres na Região ABC – Revista: Empresário, nº 14, março 2011.
- Mínimo vai alcançar R\$ 680 em 2013 – Jornal Diário do Grande ABC, 01/03/2011.
- Inflação desacelera em fevereiro – Diário do Grande ABC, 03/03/2011.
- Aumenta em 34% o número de domicílios chefiados por mulheres no ABC – Jornal ABC Repórter, 04/03/2011.
- Região tem 92% da população com celular – Jornal Diário do Grande ABC, 06/03/2011.
- No ABC, número de domicílios chefiados por mulheres cresce 34% em 12 anos – Site: UOL Economia, 07/03/2011.
- No ABC, número de domicílios chefiados por mulheres cresce 34% em 12 anos – Site: InfoMoney, 07/03/2011.
- No ABC, número de domicílios chefiados por mulheres cresce 34% em 12 anos – Site: Yahoo Finance, 07/03/2011.
- Desempregados graduados são minoria – Jornal Diário do Grande ABC, 08/03/2011.
- Região tem 92% da população com celular – Telerádio Blogspot, 09/03/2011.
- Desempregados graduados são minoria no ABC – Site: Novellis advocacia, 09/03/2011.
- Sobe o número de mulheres chefes de família no ABC – Jornal DCI Online, 09/03/2011.
- Preço da cesta básica no Grande ABC tem variação de 139% na década – Jornal Diário do Grande ABC, 13/03/2011.
- Quilo do feijão triplica nos supermercados – Jornal Diário do Grande ABC (Economia), 13/03/2011.
- Microempresa prospera em São Caetano – Diário do Grande ABC News, 13/03/2011.
- Quilo do feijão triplica nos supermercados – Site: Centro de Inteligência do Feijão, 14/03/2011.
- Micro e pequenas empresas expandem atividades em São Caetano, diz pesquisa da USCS – Site: Virtual Comunicação, 14/03/2011.
- Santo André festeja aniversário e situação social – Jornal Bom Dia ABCD, 08/04/2011.
- Várias cidades dentro de uma Santo André – Jornal Metro ABC, 08/04/2011.
- Alimentos ficam mais caros em todo Estado – Jornal Rudge Ramos, 15/04/2011.
- Aparelhos tecnológicos invadem a região – Jornal Diário do Grande ABC, 22/04/2011.
- 29% trabalham mais que 44 horas por semana – Jornal Metro ABC, 29/04/2011.
- Região gasta mais com ensino que o país – Jornal Diário do Grande ABC, 03/05/2011.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

- Região tem cada vez menos jovens – Jornal Diário do Grande ABC, 03/05/2011.
- Ter filho pode custar até 60% no orçamento familiar – Jornal Metro ABC, 06/05/2011.
- Famílias sobem degrau na pirâmide social – Jornal Diário do Grande ABC, 08/05/2011.
- Região gasta mais com alimentação – Jornal Diário do Grande ABC, 10/05/2011.
- Consumidor da região gasta mais com alimentação – Site: ABRASNET, 10/05/2011.
- Quase 70% da população do ABC se sentem insegura – Jornal ABC Repórter, 13/05/2011.
- Delegado seccional diz que população é influenciada pela “sensação de insegurança” – Jornal ABC Repórter, 13/05/2011.
- População com mais de 100 anos diminui 57% na última década no Grande ABC – Jornal Diário do Grande ABC, 22/05/2011.
- Ativos e bem-humorados, centenários dão exemplo – Site: Economia Taize Müller, 22/05/2011.
- Renda na região cresce 4,2% e atinge R\$ 1.526,00 – Jornal Diário do Grande ABC, 29/05/2011.
- Famílias de classe A avançam na região – Jornal Diário do Grande ABC (Economia), 05/06/2011.
- População já sente no bolso a alta da inflação – Jornal Diário do Grande ABC (Economia), 05/06/2011.
- Classe C da região gasta 6,5% do orçamento com ICMS – Jornal Diário do Grande ABC (Capa), 25/06/2011.
- USCS troca dados do IPC por pesquisas – Jornal Diário do Grande ABC, 22/06/2011.
- Região tem 13% das famílias com dívidas – Diário do Grande ABC, 25/06/2011.
- USCS abandona índice de preços da região – Jornal Diário do Grande ABC (Economia), 25/06/2011.
- Idosos contribuem com 25% da renda – Jornal Diário do Grande ABC (Economia), 26/06/2011.
- Região tem 36% das casas com Idosos – Jornal Diário do Grande ABC (Economia), 26/06/2011.
- Família com idosos têm menos dívidas – Jornal Diário do Grande ABC, 28/06/2011.
- Pesquisa mostra que mais de 65% têm casa própria no ABC – Jornal ABC Repórter, 01/07/2011.
- Aumenta número de habitantes com casa própria na região do ABC – Site: Clipe imobiliário, 01/07/2011.
- Aumenta número de habitantes com casa própria na região do ABC – Jornal ABC Repórter (Capa), 01/07/2011.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

- Idosos serão 20% da população do ABC até 2020 – Jornal Repórter Diário (Capa), 01/07/2011.
- ABC ganha 85,8 mil idosos em apenas 10 anos – Jornal Repórter Diário (Cidades), 01/07/2011.
- Gastos básicos levam metade da renda – Jornal Diário do Grande ABC, 03/07/2011.
- Famílias gastam até R\$ 1530 por ano com higiene – Jornal Diário do Grande ABC, 10/07/2011.
- ABC ganha 85,5 mil idosos em apenas dez anos – Site: Portal do envelhecimento, 12/07/2011.
- Plano Real garante casa própria a 74,5% – Jornal Diário do Grande ABC (Economia), 17/07/2011.
- Moeda propicia ascensão econômica – Jornal Diário do Grande ABC (Economia), 17/07/2011.
- Fumante jovem é maioria no ABC – Jornal Metro ABC (Capa), 19/07/2011.
- Jovens são maior parcela dos fumantes no ABC – Jornal Metro ABC (página 02), 19/07/2011.
- Cresce 68% número de famílias em prédios no ABC – Jornal Diário Regional (Capa), 28/07/2011.
- Número de moradores em apartamentos cresce 68,3% – Jornal Diário Regional (página A-8), 28/07/2011.
- Cidade vive círculo virtuoso de crescimento – Jornal Diário do Grande ABC (Caderno especial), 28/07/2011.
- São Caetano, aos 134 anos, sem hora para parar – Jornal Metro ABC, 28/07/2011.
- Maioria no ABC come fruta, verdura e legume – Jornal Metro ABC (Capa), 29/07/2011.
- Frutas e legumes estão no prato de 60% no ABC – Jornal Metro ABC (página 02), 29/07/2011.
- Cresce 68% número de famílias em prédios no ABC – Jornal Diário Regional, 29/07/2011.
- Desempregado da região tem estudo – Jornal Diário do Grande ABC, 01/08/2011.
- Desempregado da região tem estudo – Site: Ricardo Xavier Recursos Humanos, 01/08/2011.
- Famílias da classe D despontam como a bola da vez para o comércio – Jornal Diário do Grande ABC, 16/08/2011.
- Famílias da classe D são a bola da vez no comércio – Site: Bus TV, 16/08/2011.
- Famílias da classe D são a bola da vez do comércio – Site: ABRASNET, 16/08/2011.
- Famílias da classe D são a bola da vez no comércio – Site: Informa Brasil, 17/08/2011.
- Índice de leitura no ABC é 2,36 livros/ano, aponta INPES – Site: República dos Escritores, 19/08/2011.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

- Leitura no ABC é 55% acima da média nacional – Jornal Repórter Diário (Capa), 19/08/2011.
- Índice de leitura no ABC é 2,36 livros/ano, aponta INPES – Jornal Repórter Diário (página 04), 19/08/2011.
- Índice de leitura no ABC é 2,36 livros/ano, aponta INPES – Site: Exkola, 20/08/2011.
- INPES divulga índice de leitura no ABC – Rádio Mundial (Jornal da Boa Notícia), 22/08/2011.
- Famílias cultivam consciência financeira – Jornal Diário do Grande ABC, 01/09/2011.
- São Caetano é acidade que mais poupa no Brasil – Jornal Diário do Grande ABC (Capa), 11/09/2011.
- São Caetano é a primeira em poupança no país – Jornal Diário do Grande ABC, (Economia), 11/09/2011.
- Móveis consomem 20% do valor do imóvel – Jornal Diário do Grande ABC, 11/09/2011.
- Alimentação leva 16% da renda familiar – Jornal Diário do Grande ABC, 14/09/2011.
- Alimentação consome 16% da renda familiar – Site: IBOPE, 14/09/2011.
- Renda é dobrada em casa com acesso à internet – Jornal Diário do Grande ABC, 27/09/2011.
- Informalidade representa 40% do comércio regional – Jornal Diário do Grande ABC (Capa), 02/10/2011.
- Informalidade atinge 40% dos trabalhadores – Jornal Diário do Grande ABC (Economia), 02/10/2011.
- Idosos lideram um terço dos lares no ABC – Jornal Metro ABC, 03/10/2011.
- Inadimplência paulista é menor do que a média nacional – Jornal Diário do Grande ABC, 21/10/2011.
- Aprovação será positiva às famílias de baixa renda – Jornal Diário do Grande ABC (página 01), 21/10/2011.
- Dona de casa se aposentará mais rápido – Jornal Diário do Grande ABC (página 01), 21/10/2011.
- São Caetano faz fórum ao empreendedor – Jornal Diário do Grande ABC, 25/10/2011.
- Setor de serviços paga mais por hora – Jornal Diário do Grande ABC, 03/11/2011.
- Santo André lidera geração de emprego – Jornal Diário do Grande ABC, 09/11/2011.
- Santo André lidera geração de emprego – Site: Força Sindical, 09/11/2011.
- Trânsito preocupa mais que Saúde e Segurança – Jornal ABC Repórter, 11/11/2012.
- Santo André ganhou 18,4 mil apartamentos em dez anos – Site: WP Criativa, 15/11/2011.
- Na região, 292 mil vivem com um salário mínimo – Jornal Diário do Grande ABC, 17/11/2011.



- Na região, 290 mil vivem com um salário mínimo – Site: CORECONSP, 17/11/2011.
- Mauá é a terceira no Estado em casas próprias quitadas – Jornal Diário do Grande ABC, 27/11/2011.
- Um terço das novas mães de São Caetano tem mais de 30 anos – Jornal Metro ABC, 01/12/2012.
- Um terço das novas mães de São Caetano do Sul tem mais de 30 anos, em São Bernardo situação se inverte – Revista Mundo em Ação, 01/12/2012.

Coordenadoria de Iniciação Científica

Atividades Desenvolvidas – 2011

Iniciação Científica

- Realização do processo de seleção de estudantes para Iniciação Científica no período 2011-2012, com participação dos Comitês Externo e Interno.
- Controle mensal das atividades desenvolvidas pelos estudantes participantes do Programa de Iniciação Científica USCS-CNPQ (informes de atuação, memorandos USCS e sistema CNPQ).
- Acompanhamento das atividades desenvolvidas dos estudantes participantes do Programa de Iniciação Científica USCS-CNPQ - treinamentos realizados, análise dos relatórios parciais, participação em workshop, análise dos relatórios finais, premiações.
- Realização do Congresso de Iniciação Científica, em parceria com UFABC.
- Organização de apresentações dos estudantes participantes do Programa de Iniciação Científica USCS-CNPQ na USCS.
- Atualização do site do Programa de Iniciação Científica da USCS

Ciência sem Fronteiras:

- Divulgação do programa na USCS.
- Identificação/seleção de candidatos aptos.
- Realização dos trâmites para implementação das bolsas sanduíche.

✓ **Núcleo de Recursos Humanos**

O Núcleo de Recursos Humanos busca a integração entre o conhecimento teórico e a prática no campo da Administração de Recursos Humanos, oferecendo vários serviços à comunidade empresarial.

O Núcleo de Recursos Humanos em 2011 desenvolveu os seguintes trabalhos:

- Organização das palestras mensais do GIAQ: que inclui a reserva do local, pedido de material ao audiovisual, edição de convite, divulgação do



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

evento, inscrições, organização do coffee break, recepção de convidados e participantes, envio de materiais dos palestrantes aos participantes, preparação da lista de presença, resposta aos e-mails, contatos com o palestrante, etc. 416 participantes no ano de 2011);

- Organização das reuniões mensais do Conselho do GIAQ (convocação dos membros do Conselho, acompanhamento da reunião, preparação da ata);
- Atualização do mailing do GIAQ para envio dos e-mails Marketing;
- Envio dos boletins do GIAQ a todo mailing (tanto eletrônico quanto impresso);
- Organização do evento de 10 anos do GIAQ ocorrida em outubro de 2011 que contou com um público aproximado de 105 pessoas. Participações de: Paulo Sérgio Kakinof – Presidente da Audi do Brasil, Manuel Enriquez Garcia – Presidente da Ordem dos Economistas de São Paulo, Simone Fernandes Osaka – Diretora Corporativa de Recursos Humanos da Bridgestone, Adalberto Piotto – Âncora da CBN e Eduardo Borga - Mestre de Cerimônia.
- Contatos com a AGERH para as inscrições no 3º Congresso de RH do ABC, ocorrido nos dias 5 e 6 de novembro de 2011;
- Participação no 3º Congresso de RH do ABC;
- 8-Secretaria do Comitê de Ética (recebimento de projetos, participação nas reuniões – uma vez por mês, elaboração de atas e todos os documentos que devem ser entregues ao aluno). Atividade executada até o mês de abril de 2011;
- Participação nas reuniões mensais do GAPER (grupo representativo de RH da região do grande ABC, que agrega 32 empresas da região e SP).

CORDENADORIA DE PUBLICAÇÕES E ASSUNTOS - CAPES

Finalidade da área

Atuar como órgão gestor das publicações editadas pela Universidade, suportando as atividades necessárias à produção científica/publicação interna e externa à instituição, bem como atuar como área responsável pela comunicação direta com a CAPES.

Atividades desenvolvidas

- Contatos com o ME - Ministério da Educação e com a CAPES - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior;
- Suporte aos docentes pesquisadores (análise, validação, submissão e acompanhamento de artigos a periódicos e eventos com Qualis; atuação em fluxo contínuo junto aos autores da USCS – docentes, pesquisadores e discentes);



- Acompanhamento das listas Qualis de diferentes áreas de conhecimento (atualização e divulgação interna das listas Qualis de periódicos e eventos nas diversas áreas de conhecimento; acompanhamento do site da CAPES para averiguação das atualizações do Qualis);
- Coordenação de editores dos periódicos publicados pela Universidade (validação e padronização do processo editorial dos periódicos editados pela Universidade; suporte aos editores dos periódicos USCS; suporte à monitoria de periódicos da USCS, acompanhamento do projeto básico de licitação das publicações; estímulo e suporte à indexação das publicações da Universidade);
- Gestão do aplicativo SEER - Sistema de Editoração Eletrônica de Revistas para os periódicos acadêmicos (estímulo à plena utilização do SEER no fluxo editorial; disponibilização das edições dos periódicos na plataforma SEER; gestão de projetos de manutenção e *upgrade* do aplicativo);
- Gestão do aplicativo RI-USCS – Repositório Institucional USCS para a disponibilização de conteúdos acadêmico-científicos desenvolvidos por docentes, pesquisadores e discentes da USCS; acompanhamento do fluxo operacional; treinamento e suporte aos usuários);
- Suporte à Pró-reitoria de Pós-graduação e Pesquisa (novos projetos; prospecção de legislações; estabelecimento e condução de contatos com outras instituições, prospecção e análise de viabilidade de novos programas/cursos de *stricto sensu*);
- Suporte aos programas de pós-graduação *stricto sensu* (atuação junto à gestão do PPGA e PMC; atuação junto à secretaria de *stricto sensu*; elaboração de relatórios - Coleta CAPES, APCN-Novos Cursos, Relatórios de recurso; estudos específicos solicitados pelos coordenadores, acompanhamento dos Relatórios de Critérios de Área da CAPES).
- Suporte na organização do I Simpósio de Pesquisas do Grande ABC (coordenação da área Humanas e Sociais Aplicadas: auxílio na elaboração dos parâmetros de avaliação dos trabalhos encaminhados, realização do processo de avaliação dos trabalhos submetidos ao evento, coordenação da exposição dos trabalhos durante o evento).

Pró-Reitoria de Ensino a Distância (PROEAD)

Histórico

Foi criada pela Lei Municipal nº 4.581, em 27 de dezembro de 2007.

Área de atuação

Desenvolvimento das atividades de educação na modalidade à distância no ambiente acadêmico, junto ao ensino de graduação, pós-graduação e de



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

atividades de extensão, além do ambiente corporativo, buscando o treinamento e a capacitação dos trabalhadores das empresas públicas e privadas.

Planejamento e proposição de alternativas nas atividades desenvolvidas no âmbito da Universidade e de prospecção de novas áreas de negócios, que possam ampliar o espectro de atuação da USCS.

EDUCAÇÃO À DISTÂNCIA

Gestão do Núcleo e Equipe de EAD

A gestão do núcleo conta com uma equipe multidisciplinar de 11 pessoas, sendo:

- 01 professora responsável pela administração do AVA e pelo desenho instrucional dos cursos;
- 01 professor conteudista e pedagogo responsável pelo desenvolvimento de conteúdos das disciplinas eletivas, apoio pedagógico dos demais professores e desenvolvimento de roteiros para gravação de vídeos;
- 01 professor especialista em rádio e TV para a direção, gravação e edição de vídeos pedagógicos;
- 02 funcionários auxiliar administrativos;
- 06 alunos-monitores, atuando nas atividades de ilustrador, animador, revisor, operador de vídeo, operador de áudio, analista web, redator, revisor e todos eles exercem atividades de sincronização de áudio, textos, diagramação e implantação de conteúdos online para educação à distância.

Macro Atividades do Núcleo de EAD:

- Administração do Núcleo de EAD
- Acompanhamento Credenciamento MEC para EAD
- Avaliação das disciplinas online pelos alunos (dados coletados do AVA)
- Administração do AVA-Moodle
- Administração do Site de EAD: Cursos livres
- Supervisão de Tutoria em EAD
- Elaboração de Elementos Gráficos como: banners, ícones para os cursos, templates para desenvolvimento de slides em MsPowerPoint;
- Desenvolvimento de Conteúdo: Revisão, correção e publicação;
- Produção de vídeos pedagógicos;
- Suporte ao aluno;
- Suporte ao professor;
- Treinamento professores.



Credenciamento para oferta de cursos de Graduação na modalidade EAD

Em abril de 2011, recebemos três comissões de avaliadores do MEC para avaliação da infraestrutura de EAD, dos pólos de apoio no Campus I e II e também dos recursos oferecidos para o curso de Administração em EAD. O AVA utilizado para a submissão aos avaliadores foi o SISFAD da empresa IBTF.

O Núcleo preparou todo o ambiente e padronizou todos os materiais didáticos pedagógicos, sendo que os pólos de apoio foram aprovados e estamos aguardando a publicação da liberação do EAD por parte do MEC.

Implantação de disciplinas online nas diferentes Escolas da USCS.

Em todos os cursos de graduação da Universidade, os alunos estão fazendo pelo menos uma disciplina na modalidade Educação a Distância (EAD).

Disciplinas online no AVA – Moodle, em substituição ao ambiente Performa da Micropower

O ambiente Performa foi substituído pelo AVA-Moodle, que passou a ser o ambiente virtual utilizado pela EAD na Universidade, disponibilizando para o alunado todas as disciplinas online do 2º semestre de 2011, que apresentaram um total de 5.366 matrículas, conforme demonstrado abaixo:

DISCIPLINA EAD 2º SEM/2011	TOTAL DE ALUNOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS	
EAD - CIDADANIA E BEM ESTAR	258
EAD - EMPRESAS TRANSN E BLOCOS ECON.	263
EAD - FILOSOFIA E EVOLUÇÃO DAS IDÉIAS SOCIAIS	380
EAD - METODOLOGIA DE ESTUDO E PESQUISA	357
ESCOLA DA COMPUTAÇÃO	
EAD - ADMINISTRAÇÃO I	11
EAD - ANÁLISE DE CENÁRIOS E TOMADA DE DECISÕES	65
EAD - COMUNICAÇÃO E MOTIVAÇÃO	2
EAD - ÉTICA E CIDADANIA CORPORATIVA	130
EAD - GESTÃO DA IMAGEM ORGANIZACIONAL	80
EAD - GESTÃO E LIDERANÇA EMPREENDEDORA	5
EAD - INOVAÇÃO E CRIATIVIDADE	65
EAD - MARKETING PESSOAL	135
EAD - METODOLOGIA DE ESTUDO E PESQUISA	14
EAD - PROGRAMAÇÃO WEB	54



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

EAD - TECNOLOGIA E SOCIEDADE	81
ESCOLA DE TECNOLOGIA	
EAD - ANÁLISE DE CENÁRIOS E TOMADA DE DECISÕES	488
EAD - COMUNICAÇÃO E MOTIVAÇÃO	2
EAD - ÉTICA E CIDADANIA CORPORATIVA	124
EAD - GESTÃO DA IMAGEM ORGANIZACIONAL	217
EAD - GESTÃO E LIDERANÇA EMPREENDEDORA	31
EAD - INOVAÇÃO E CRIATIVIDADE	473
EAD - MARKETING PESSOAL	135
EAD - TECNOLOGIA E SOCIEDADE	213
ESCOLA DE COMUNICAÇÃO	
EAD - ANTROPOLOGIA CULTURAL	99
EAD - CULTURA DAS MÍDIAS	68
EAD - EMPREENDEDORISMO	110
EAD - MEIOS DE COMUNICAÇÃO	125
EAD - PROCESSOS GLOBAIS DE COMUNICAÇÃO	75
EAD - PROCESSOS POLÍTICOS	120
ESCOLA DA SAÚDE	
EAD - AVALIAÇÃO FUNCIONAL	32
EAD - COMUNICAÇÃO, EXPR.INTERPRET.TEXTOS	109
EAD - CONTROLE DA INFECÇÃO HOSP. BIOSSEGURANÇA	10
EAD - EPIDEMIOLOGIA DA ATIVIDADE FÍSICA	22
EAD - ESTRUTURA E FUNÇÃO NEUROENDÓCRINA	139
EAD - EXERCÍCIOS TERAPÊUTICOS	32
EAD - FARMACOCINÉTICA E INT. FÁRMACO-NUTRIENTE	104
EAD - HISTÓRIA DA PROFISSÃO EDUCAÇÃO FÍSICA	16
EAD - HISTÓRIA DA PROFISSÃO ENFERMAGEM	29
EAD - HISTÓRIA DA PROFISSÃO FARMÁCIA	43
EAD - HISTÓRIA DA PROFISSÃO FISIOTERAPIA	18
EAD - HISTÓRIA DA PROFISSÃO NUTRIÇÃO	26
EAD - INCLUSÃO E DIREITO DOS PACIENTES	114
EAD - INCLUSÃO, DIREITO DOS PACIENTES E HUM.	11
EAD - INFLUENCIADORES PROCESSO SAÚDE-DOENÇA	127
EAD - INTRODUÇÃO À QUÍMICA ORGÂNICA	10
EAD - NEUROCIÊNCIAS	6
EAD - NUTRIÇÃO HUMANA	2
EAD - RECURSOS EM FISIOTERAPIA	32
EAD - TEORIAS DO CUIDADO EM ENFERMAGEM	24
ESCOLA DE DIREITO	
EAD - DIREITO CIVIL APLICADO	115
EAD - DIREITO CONSTITUCIONAL APLICADO	118



ESCOLA DE EDUCAÇÃO

EAD - ARTES NO ENSINO FUNDAMENTAL	1
EAD - ORGANIZAÇÃO DO TRABALHO ACADÊMICO	2
EAD - PROJETO DE PESQUISA EM EDUCAÇÃO	44
TOTAL DE ALUNOS COM DISCIPLINAS ONLINE	5366

Obs.: Alguns alunos estão matriculados em mais de uma disciplina. A USCS não tem custo com os usuários. Apenas com a hospedagem do AVA-Moodle.

Capacitação para professores da USCS:

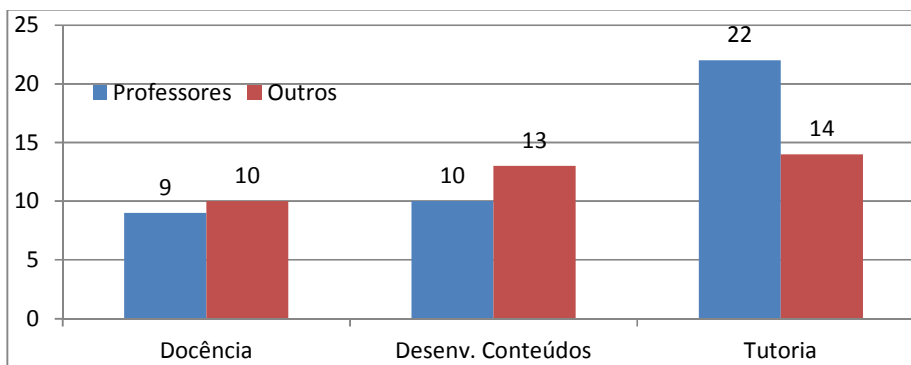
O treinamento para professores acontece de forma dinâmica. No início do semestre, o Núcleo de EAD promove uma reunião entre o grupo de tutores, formado por 38 professores da USCS. Nesse encontro posicionamos os professores para a operacionalização do AVA e acompanhamento aos alunos durante o semestre letivo;

Os professores também são capacitados para a manutenção da disciplina no AVA, onde podem realocar os conteúdos, criar novas atividades e inserir novos recursos;

Além do treinamento para operacionalização e uso do AVA-Moodle, também é oferecida a capacitação *PROFISSIONAL EM EAD*, sendo que o professor deverá primeiro fazer o curso de Tutoria e, se for aprovado, poderá fazer os outros dois cursos (Planejamento e Gestão de EAD e Desenvolvimento de Conteúdos).

Professores treinados em 2011:

- Docência, Planejamento e Gestão em EAD: 9 professores
- Desenvolvimento de Conteúdo: 10 professores
- Tutoria em EAD: 22 professores

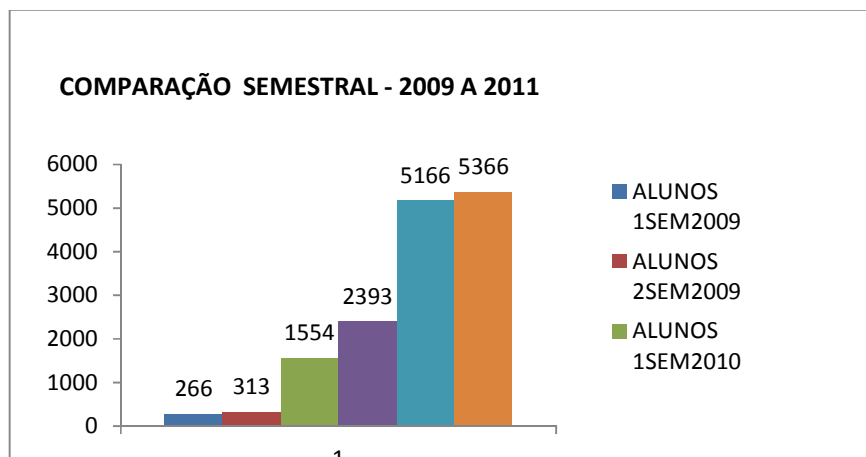




Administração do AVA-Moodle e oferta de disciplinas online em cursos de graduação

Nota-se que a oferta de disciplinas e a quantidade de alunos que utilizam o AVA – Ambiente virtual de aprendizagem tem crescido de semestre para semestre, inicialmente com o aumento de alunos nas graduações tecnológicas e, a partir desse ano, como parte integrante das grades curriculares da graduação presencial.

Conforme pode ser visto nos gráficos abaixo, de um número inicial, no 1º semestre de 2009, de 266 alunos, chegamos ao 2º semestre de 2010 a 2.393 alunos e a 5.366 alunos online no 2º semestre de 2011. Convém salientar que nessa projeção não estão incluídos os futuros cursos que serão oferecidos na graduação e na pós-graduação, assim que obtivermos a autorização do MEC.



Administração e controle de TUTORIA em disciplinas online durante o ano letivo de 2010

O oferecimento de disciplinas na USCS se iniciou na graduação tecnológica e em 2011 passou a contemplar todos os cursos de graduação com o objetivo de cumprir a complementação da carga horária que se elevou de 50 para 60 minutos. A implantação de disciplinas a distância nas grades curriculares presenciais tem trazido um aumento das atividades do Núcleo. Em primeiro lugar, no sentido de treinar, familiarizar e acompanhar os professores que colocam seu conteúdo curricular no AVA.

Posteriormente, verificando o andamento das disciplinas e seu acompanhamento pelos alunos até o momento final presencial, quando se realizam as provas.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

Também foi implementado o Check List de tutoria, que é uma espécie de supervisão da atividade, elaborada pelo Núcleo, que acompanha os tutores em suas funções durante a oferta da disciplina.

Disciplinas disponibilizadas gratuitamente para os alunos que fazem a inscrição no vestibular, desenvolvidas no Núcleo:

- Revisão de Matemática do 2º grau
- Espanhol Instrumental
- Photoshop
- Corel Draw X-3 Básico
- Anatomia do aparelho locomotor

Análise qualitativa: pontos positivos

- A realidade do EAD na USCS, visto que todos os alunos em atividade na Instituição estão desenvolvendo alguma disciplina de forma virtual. Iniciada em 2009 nas grades curriculares dos cursos tecnológicos e posteriormente, em 2010, nas Escolas de Saúde e Escola de Educação, se consolidou junto às demais escolas (Negócios, Informática, Comunicação e Direito) em 2011.
- A criação do 1º curso de extensão planejado, desenvolvido e criado pelo Núcleo – Profissional em EAD de 120 horas, composto por 3 mini cursos de 40 horas (Docência, Planejamento e Gestão em EAD; Tutoria em EAD e Design Instrucional).
- A capacitação de parte dos professores nas atividades de EAD, que tiveram a oportunidade de realizar os cursos de treinamento.
- Economia de custos pela utilização da Educação a distância,

Coordenadoria de Apoio as Instituições Públicas - CAIP

A CAIP planeja e executa concursos públicos para prefeituras, autarquias, empresas estatais, câmaras municipais e demais instituições públicas.

Em 2011 foram realizados os concursos abaixo discriminados, cujo total de candidatos atendidos foi de 119036:

- Fundação das Artes - Concurso Público;
- Prefeitura Municipal do Guarujá - SEDUC - Processo Seletivo;
- Fundação Municipal da Saúde de São Caetano do Sul - Concurso Público;
- Prefeitura Municipal de São Caetano do Sul - Guarda Civil Municipal - Concurso Público;



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

- Universidade Municipal de São Caetano do Sul - Prazo Determinado - Técnico Administrativo - Concurso Público;
- Universidade Municipal de São Caetano do Sul - Concurso Público de Provas e Títulos para Docentes;
- Universidade Municipal de São Caetano do Sul - Técnico / Administrativo - Concurso Público;
- Prefeitura Municipal de Guarujá - Concurso Público para Provimento de Vagas;
- Universidade Municipal de São Caetano do Sul - Prazo Determinado - Telefonista;
- Prefeitura Municipal do Guarujá - SESAU - Concurso Público de Provas, Provas de Título e Curso Introdutório;
- Prefeitura Municipal de São Caetano do Sul - Secretarias da Educação, Saúde e Assistência e Inclusão Social - Concurso Público;
- Tribunal de Contas do Município de São Paulo - Escola Superior de Gestão e Contas Públicas - Processo Seletivo;
- Prefeitura do Município de Diadema - Educador Social - Concurso Público;
- Prefeitura Municipal de Santo André - Secretaria de Administração e Modernização - Concurso Público;
- Prefeitura do Município de Diadema - Guarda Civil Municipal - Processo Seletivo Interno para Promoção Vertical;
- Prefeitura Municipal de São Caetano do Sul. - Guarda Civil Municipal - Concurso de Acesso para Provimento Efetivo de Cargos Vagos;

Outros Projetos:

- Reestruturação Organizacional e Elaboração do Estatuto do Servidor Público da Prefeitura Municipal de Botucatu;
- Vestibular da Universidade Municipal de São Caetano do Sul;
- Simpósio Internacional do Guarujá.

Pró-Reitoria de Extensão

A Pró-Reitoria de Extensão é a unidade da Universidade que, pela sua natureza, deve fomentar e coordenar as atividades de extensão. É necessário que a extensão tenha unidades acadêmicas como ponto de apoio para a formulação, acompanhamento e avaliação de programas e de projetos de extensão. Todavia, os projetos, as atividades e outras ações de extensão podem e devem ser apresentados e executados pelos vários segmentos acadêmicos da Universidade: diretoria de área, gestor de curso, docente, órgãos de representação discente, estudantes e outras unidades da estrutura acadêmica da instituição.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

A Pró-Reitoria de Extensão tem como missão interagir com os processos de ensino e de pesquisa, de modo a contribuir com a formação cidadã do estudante e estender à sociedade os resultados do trabalho acadêmico da Universidade, contribuindo, por meio do conhecimento, para superação dos desafios sociais.

A nossa visão é consolidar a extensão como dimensão acadêmica ao nível de importância do ensino e da pesquisa e ter a nossa Universidade reconhecida como centro de referência, em prática de extensão, no Estado de São Paulo.

A política de extensão da Universidade Municipal de São Caetano do sul considera que as suas ações devem propiciar aos estudantes experiências na sua área de conhecimento e oferecer condições para o enriquecimento da sua formação cultural e de cidadania. À sociedade, criar condições de acesso a Universidade, por meio de programas de extensão e de outros serviços, transferindo conhecimentos que contribuam para a melhoria da qualidade de vida das pessoas.

Seguem, abaixo, os principais projetos e atividades de extensão realizadas, por área temática:

Comunicação

- Programa Tela Universitária exibido às sextas-feiras no Canal Net Cidades: 53 programas Produzidos e 53 exibidos, no ano de 2011, discutindo temas e levando conhecimento à comunidade;
- Plug Radio USCS iniciou sua programação em 2009, via Internet. A programação, em 2011, foi sustentada em música, boletins de notícias, além de programas de informática, esportes e cultura;
- Em 2011 foram realizadas seis Edições do Jornal “Olhar Social”: jornal-laboratório, no formato tabloide, com cerca de 08 páginas por edição, periodicidade bimestral e tiragem de 500 exemplares, desenvolvido pelo curso de Jornalismo, impresso em papel reciclado. O Jornal tem uma linha editorial focada na Responsabilidade Social e Cidadania e em termos de gênero jornalístico apresenta reportagens investigativas, crônicas, perfis, editorial, notícias e ensaios totojornalísticos.

Cultura

- Realização de Oficina de Teatro, com 30 integrantes. A USCS oferece Oficina de Teatro gratuita a estudantes, ex-alunos e membros da



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

comunidade em geral. A cada ano são oferecidas 30 vagas. Os contemplados, além de vivenciarem aulas de interpretação, dramaturgia, expressão corporal e canto no teatro - regidas pelos métodos da estudiosa americana Viola Spolin - são conduzidos a debater e compreender de quais formas o teatro e o artista podem apontar caminhos para o aprimoramento das relações humanas, derrubando valores envelhecidos, que sustentam preconceitos e aumentam a diferença entre os homens;

- Realização de três montagens teatrais – “Pelo Avesso”, “Antígona, Sófocles manda um salve geral, Arquivo morto - pela Cia. Grite de Teatro, envolvendo 57 participantes, 64 sessões e aproximadamente 5.000 pessoas de público atendido;
- Participação do Núcleo de Debates “À Parte da Vez”, no TUSP. Esse núcleo envolveu representantes de Cias. De Pesquisa Teatral de Universidades Brasileiras. Foram 04 reuniões que buscaram mapear a produção artística desse teatro que foi definitivo para a história do teatro brasileiro;
- A Cia. Grite de Teatro/USCS foi convidada para integrar a mostra “Experimentos” do TUSP, que reunirá trabalhos de 07 Cias. De Pesquisa Teatral Universitárias Brasileiras;
- Oficina de Voz e comunicação para estudantes: 48 participantes, em duas turmas. A Oficina de Voz e Comunicação é oferecida gratuitamente à estudantes da USCS, com o intuito de desenvolver não apenas habilidades artísticas como também outras de caráter pessoal e profissional, como cuidados com a voz, aperfeiçoamento de processos de comunicação, expressão vocal etc.
- Cine USCS: o CINE USCS tem por objetivo aproximar o público em geral - e os estudantes da USCS em particular - da produção cinematográfica brasileira em seus mais diversos estilos. O projeto surgiu no âmbito do Núcleo de Ação Cultural da USCS e tem o apoio da Secretaria do Audiovisual do Ministério da Cultura, da Cinemateca Brasileira e da Programadora Brasil. Para estudantes da USCS, a participação na atividade vale como AACC (Atividades Acadêmicas Curriculares Complementares). Em 2011 Foram realizadas 29 sessões, com público total de 730 pessoas;
- Realização do II Seminário Universidade, Cultura e Sociedade. Realizado em parceria com o CENPEC (Centro de Estudos e Pesquisas em Cultura, Educação e Ação Comunitária), teve como tema Juventude e Cultura, contando com a participação de Martha Porto e Danilo Santos de Miranda. Total de 120 participantes;



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

- Realização do Seminário de lançamento da parceria USCS/CENPEC para atuação da Universidade no Programa Jovens Urbanos, com apoio da Fundação Itaú Social. Tema: a Juventude e a Nova Economia. Total de 95 participantes.

Direitos Humanos

- ✓ Ações de Assistência Jurídica: 3208 atendimentos, por meio do Núcleo de Assistência Jurídica – NAJ Ações do Escritório de Orientação Jurídica - EOJ: 3.680 atendimentos.

Educação

- Projeto “VI Universidade Aberta” – FACES DO TRABALHO: CONHECIMENTO, CULTURA E TRABALHO. Durante a semana de realização do projeto contamos com a participação - entre escolas, estudantes USCS, estudante externos e familiares - de 4.712 visitantes. Para realização das ações do projeto foram envolvidos 22 colaboradores: professores, estudantes, funcionários da USCS e convidados externos.
- Projeto “V Desafio Redação”, com o tema “Profissões do Futuro”: Foram realizadas 150.321 redações pelos estudantes da região do Grande ABC entre o ensino fundamental e médio. Para as correções das redações, envolvemos:
 - 1ª Fase - (estudantes USCS) - 210 estudantes Campus I e II
 - 2º Fase – professores USCS - 11 professores Campus I e II
 - 3º Fase - comissão julgadora - 22 profissionais convidados (externos e internos)
- Programa “Universidade Sênior”: Criada em 2004, o programa oferece aulas e atividades semanais, para pessoas acima de 50 anos, abordando temas como: Convivência e Relacionamento Interpessoal; Educação Corporal; Administração de Finanças Domésticas; Oficinas de Arte e Pintura; Informática; Inteligência Emocional; Música e Movimento; Atividades Complementares de Dança Circular e Teatro e outros. Em 2011 o programa atendeu 32 pessoas do projeto original Universidade Sênior e, 395 participantes provenientes de convênio com a PMSCS (UniMais).



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

- Projeto “Escola de Ginástica”: Em 2011 atendeu de 120 crianças do Primeiro Ciclo do Ensino Fundamental, entre 4 e 6 anos, da rede municipal de ensino, de São Caetano do Sul. Num total de 866 usuários e 5.545 procedimentos/ano.
- Projeto “Esporte, cultura e cidadania”: desenvolvido em seis comunidades no Jardim Santo André, atende mensalmente 350 crianças, na faixa etária de 6 a 17 anos, em atividades recreativas - futebol, basquetebol, atletismo e capoeira, além de palestras abordando aspectos morais, sociais e de família; eventos de ação social, no âmbito da saúde, dos esportes e de orientação jurídica.

✓ **Meio Ambiente**

- Projeto IPH: Doze (15 procedimentos por coleta) coletas em rios da região como parte do Projeto de Pesquisa que trata do Índice de Poluentes Hídricos (IPH) da USCS. Resultando num total de 180 procedimentos.

✓ **Serviços Institucionais: Clínicas, Farmácia Escola e Direito.**

- Centro Clínico de Saúde Integral – CCSI: Presta atendimento multiprofissional e um olhar conjunto das 5 áreas da saúde que o contempla, dando ao atendimento não apenas um caráter curativo, mas principalmente preventivo a diversas doenças. Em 2011, as ações do Centro de Saúde Integral atingiram o número de 37.682 pessoas beneficiadas e 1.334.270 procedimentos realizados.
- Clínica de Nutrição: 817 pacientes e 2.093 procedimentos;
- Clínica de Enfermagem: 1.656 pacientes e 4.354 procedimentos;
- Centro Municipal de Reabilitação: 4.533 pacientes e 189.990 procedimentos;
- Laboratório de Análises Clínicas: 214 usuários e 2.091 exames realizados;
- Farmácia Escola: 23.906 usuários e 1.068.583 fórmulas manipuladas;
- Academia-escola: 5.914 usuários e 65.310 procedimentos;
- Ambulatório de Saúde Mental: 499 usuários e 936 procedimentos;
- Ações do Projeto ESIC – Educação e Saúde Integral em Comunidade – realizados em comunidades carentes e que consiste em atividades de coletas de exames complementares para diagnóstico e prevenção de doenças socialmente transmissíveis. AS ações do projeto contaram com a doação de material por empresas. Em 2011 foram atendidas 2.147 pessoas e realizados 6.121 procedimentos



✓ **Tecnologia**

- Organização do funcionamento da Incubadora de Empresa de Base Tecnológica e de Gestão. Parceria com o ITESCS - Instituto de Tecnologia de São Caetano do Sul e lançamento, no segundo semestre, do primeiro.

✓ **Trabalho**

- Consolidação do PORTAL USCS DE TALENTOS E OPORTUNIDADE, como objetivo de ampliar as oportunidades de trabalho aos estudantes. Por meio desse portal as empresas cadastram vagas de estágios e emprego efetivo e os estudantes, consultam essas vagas e ainda disponibilizam os seus currículos. Por meio do Portal foram ofertadas 3.205 vagas de empregos efetivos e 4.019 vagas de estágios.

✓ **ATIVIDADES DE COMUNICAÇÃO, MARKETING E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS**

- Desenvolvimento e acompanhamento de campanhas dos processos seletivos da Graduação, Pós-Graduação Lato Sensu e Pós-Graduação Stricto Sensu e produção de material promocional.
- Desenvolvimento e produção de manuais, folders e papelaria de suporte a divulgação institucional e de cursos.
- Promoção Institucional e do Vestibular: 50 escolas de Segundo Grau visitadas; 01 vestibular simulado; 15 Feiras de Profissões, 30 Blitz de Vestibular; 10 Blitz de Pós-Graduação; Participação, com estande, no Congresso dos Gestores de RH do ABC e na Feira da HSM.
- Conselhos Consultivos de Cursos: Realizadas reuniões de instalação do Conselho Consultivo das Escolas de Direito, Saúde e de Computação.
- Serviço de Assessoria de Imprensa: 250 solicitações de jornalistas e 1.200 inserções detectadas pelo clipping em 2011.
- Apoio à realização de 646 eventos acadêmicos, culturais, esportivos, de promoção, e outros, durante o ano de 2011 - Colações de Grau, Semanas de Cursos, feiras, seminários, simpósios, congressos e palestras, entre outros.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

- Atualização do Portal da Universidade e construção interna de novos Hot Sites para eventos e unidades.
- Produção e distribuição de 33 edições do boletim eletrônico USCS Notícias.
- Concepção e realização do evento "Feira de Profissões", envolvendo uma série de atividades e prestação de serviços à comunidade: orientação profissional, oficinas, palestras, festival de culturas brasileiras, torneiro esportivo, festival de bandas e olimpíada do conhecimento. Público envolvido: 600 pessoas.
- Participação e organização do Fórum de Pró-Reitores das Universidades Públicas no Estado de São Paulo, com encontros da UNICAMP e na USCS.
- Participação no Fórum de Pró-Reitores das Universidades Públicas da Região Sudeste, com encontros em Uberlândia (Universidade Federal de Uberlândia) e Rio de Janeiro (Universidade Federal Fluminense e Universidade Estadual do Rio de Janeiro).
- Participação no Fórum de Pró-Reitores das Universidades Públicas Brasileiras, na Universidade Federal de Alagoas.
- Participação no Congresso de Cultura e Extensão da USP.
- Participação no Encontro de Instituições Municipais de Ensino Superior, em Taubaté.
- ✓ **ATIVIDADES DE ESTÁGIO, EMPREGO, ATENDIMENTO PSICOLÓGICO E ACESSIBILIDADE**
 - **Central de Estágios e Empregos**
 - 318 concedentes/agentes cadastradas no site em 2010, para oferta de vagas. 3.205 vagas ofertadas para emprego efetivo e 4.019 vagas ofertadas para estágios. 954 novos contratos de Estágios; 174 novas Concedentes/Agentes conveniadas. 1.747 documentos de estágios assinados, 1.167 estagiários efetivos.
- ✓ **Atendimento psicológico**
 - A Central de Atendimento Psicológico registrou 34 atendimentos e 147 retornos em 2011.



✓ **Núcleo de Acessibilidade**

- Orientação individual e acompanhamento dos estudantes deficientes nas atividades acadêmicas; Orientação aos gestores, professores e funcionários, com base nos acompanhamentos individuais aos estudantes; Aplicação de avaliações; Elaboração de cartilha informativa; Digitalização de material didático; Direcionamento de vagas de emprego para estudantes deficientes; Desenvolvimento do projeto Acessibilidade Pedagógica na USCS com o objetivo de conhecer as necessidades e produzir matérias pedagógicas e planejar intervenções de melhorias.

✓ **PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE NOVAS COMPETÊNCIAS**

- O objetivo do programa é proporcionar aos participantes a aquisição e desenvolvimento de novas competências, diferenciação acadêmica e curricular por meio de encontros, visitas a ambientes corporativos, estudo de casos e coaching.
- Em 2011 foram contemplados 14 estudantes, com um total de 56 mensalidades, 06 projetos realizados e 06 entidades atendidas.

✓ **PROGRAMA DE APOIO A ENTIDADES SOCIAIS**

O PAES - Programa de Apoio a Entidades propicia aos estudantes a oportunidade do desenvolvimento de Projetos Sociais de apoio a entidades sociais, visando à melhoria e o aprimoramento dos serviços que essas entidades prestam à comunidade.

Em 2011 foram contemplados 14 estudantes, com um total de 56 mensalidades, 06 projetos realizados e 06 entidades atendidas.

Pró-Reitoria Administrativa e Financeira

A Pró-Reitoria Administrativa e Financeira tem o objetivo de dar todo o suporte necessário à área acadêmica, bem como zelar pelo cumprimento dos planos estratégicos, gerir os recursos financeiros, pessoal e material. Fiscaliza os indicadores de performance por cursos em geral, custeando receitas e despesas.

No exercício de 2011 desenvolveu diversas atividades de melhorias e adequações de espaços físicos com recursos próprios, manutenções periódicas dos campi, aquisição de equipamentos e softwares, entre as quais destacamos as mais expressivas:

I - Aquisição de materiais de manipulação e de consumo para uso nos laboratórios e clínicas de saúde;



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

- II - Aquisição de equipamentos de áudio e vídeo para laboratórios do Curso de Comunicação Social;
- III - Assinaturas de revistas e periódicos para atualização das bibliotecas;
- IV - Aquisição do sistema Vlex;
- V - Aquisição de equipamentos de informática e softwares para diversos laboratórios;
- VI – Contratação de serviços na implantação de projeto para prover o conteúdo Capes/Web TV nos campi da USCS;
- VII – Aquisições de equipamentos e acessórios na área de informática, entre eles: nobreaks, estabilizadores etc.;
- VIII – Compra de geradores para campus I;
- IX – Compra de catracas eletrônicas para os campi;
- X – Aquisição de veículos;
- XI – Aquisição de projetores multimídias;
- XII - Contratação de empresa para remodelagem tecnológica de sistema centralizado de gestão acadêmica;
- XIII – Criação de três novos laboratórios de informática;
- XIV - Criação de duas novas salas de multimídia para uso dos alunos em preparação de trabalhos;
- XV - Foram mantidos os contratos de prestação de serviços contínuos, entre eles: Sistema de segurança patrimonial para os Campi, Limpeza e conservação, manutenção de equipamentos de informática e softwares, apoio de laboratórios e manutenção de equipamentos, máquinas, sistemas, ambulatório médico, etc.

No exercício de 2011, passamos a utilizar para as compras e contratações da universidade a modalidade de licitação pregão, capacitando os funcionários envolvidos para desempenho das funções.

No quadro abaixo está especificado por modalidade de licitação a quantidade realizada e valores empenhados:

MODALIDADE	QUANTIDADE	VALOR (R\$)
Carta Convite	13	557.098,42
Concorrência Pública	02	(*)
Inexigibilidade	12	224.024,80
Dispensa	01	4.473.500,00
Pregão Presencial	33	9.583.272,22
TOTAL	61	14.837.895,44

(*) Permissão de Uso na área de convivência.

Com relação à receita, houve uma elevação na quantidade de alunos matriculados nos cursos de graduação em decorrência da implantação do



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

sistema de cursos modulares com adequação dos valores das mensalidades escolares nos primeiros semestres aos preços de mercado, também houve elevação no número de alunos nos cursos de pós-graduação.

Com a alteração na sistemática de cursos anuais para semestrais houve uma diminuição da evasão decorrente da manutenção do número de alunos no 2º semestre em substituição aos desistentes do 1º semestre e, maior equilíbrio na arrecadação, bem como uma sensível diminuição da inadimplência, em função da antecipação da cobrança dos débitos através de acordos internos de pagamento da dívida semestral.

Apesar da mudança na estrutura curricular dos cursos de graduação ainda não houve mudança expressiva na diminuição de despesas, porque para o oferecimento de algumas disciplinas do curso presencial a distância –EAD, requer a princípio um aumento de investimento em tecnologia e equipamentos, bem como o desenvolvimento do conteúdo das disciplinas pelos Professores Conteudistas.

O projeto enviado ao Ministério da Educação para aprovação de curso de graduação na modalidade a distância foi avaliado pelas comissões e aguarda-se sua aprovação oficial, a médio prazo com a implantação dessa modalidade haverá o acréscimo de alunos na Universidade.

Apesar dessas medidas a receita teve uma pequena evolução necessária para fazer frente às despesas, e para que isso ocorresse houve diminuição das compras e contratações e os investimentos necessários para desenvolvimento e modernização das atividades educacionais foram executados através de recursos advindos da alienação do terreno de propriedade da USCS.

Na folha de pagamento de docentes foram realizadas readaptações de jornadas de trabalho em tempo integral e, redução no valor para pagamento das atividades de suporte acadêmico.

Foram realizados concursos públicos para provimento de vagas administrativas e docente, mas, somente foram contratados pessoal docente e administrativo indispensáveis para suprir as necessidades de continuidade da administração e cursos, não houve em 2011 aplicação do plano de carreira docente e administrativo.

Houve considerável redução das despesas com projetos acadêmicos, buscando patrocínios, convênios e parcerias para a sua realização.

Com as medidas administrativas e financeiras adotadas durante o exercício visando o crescimento da receita e a redução de despesas, a autarquia conseguiu uma melhoria na gestão financeira apresentando um equilíbrio orçamentário. Temos perspectivas que em 2012 a Universidade continue tendo acréscimo na receita em decorrência do aumento de alunos matriculados a exemplo do que vem ocorrendo nos dois últimos anos, também, na prestação de serviços a comunidade.



13.1. PRINCIPAIS ASPECTOS DA GESTÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

A seguir, analisamos os principais aspectos da gestão econômico-financeira desta Autarquia, sendo que os resultados dos Balanços com suas peças analíticas complementares objetivam oferecer condições para uma visão da situação econômico-financeira, de modo a refletir toda a ação administrativa desta entidade.

A execução orçamentária foi efetuada em consonância com os dispositivos da Lei nº 4.320, de 17 de março de 1964, que Estatui Normas Gerais do Direito Financeiro para Elaboração e Controle dos Orçamentos e Balanços da União, dos Estados, dos Municípios, do Distrito Federal, e Lei Complementar nº 101, de 05 de maio de 2000, que estabelece Normas de Finanças Públicas voltadas para a Gestão Fiscal e dá Outras Providências, como pode ser observado nas peças contábeis que acompanham a presente prestação de contas.

Assim sendo, passamos à análise do Balanço Geral do exercício de 2011 em seus aspectos orçamentários, patrimonial, econômico e financeiro.

I. RECEITA

A Receita Orçamentária efetivamente arrecadada foi de R\$ **60.631.032,19** (Sessenta milhões, seiscentos e trinta e um mil, trinta e dois reais e dezenove centavos), contra uma orçada de R\$ **54.735.000,00** (Cinquenta e quatro milhões e setecentos e trinta e cinco mil reais). Verificou-se, portanto, uma arrecadação de 10,8% acima do previsto no Orçamento-Programa aprovado pela Lei nº 4.955 de 01/12/2010, a saber:

Receitas Correntes	Arrecadado	Previsto	Diferença	%
Receita Patrimonial	2.486.120,78	560.000,00	1.926.120,78	344,0
Receita de Serviços	41.519.024,35	44.410.000,00	-2.890.975,65	-6,5
Transferências Correntes	404.335,59	175.000,00	229.335,59	131,0
Outras Receitas Correntes	5.879.270,15	6.590.000,00	-710.729,85	-10,8
Transferências Recebidas	750.000,00	3.000.000,00	-2.250.000,00	-75,0
SUB-TOTAL	51.038.750,87	54.735.000,00	-3.696.249,13	-6,8
Alienação de Bens	9.592.281,32	0	9.592.281,32	
TOTAL	60.631.032,19	54.735.000,00	5.896.032,19	10,8

Observa-se que a receita orçamentária ficou em 6,8% abaixo do previsto no Orçamento; houve considerável excesso de arrecadação de receitas patrimoniais e de transferências correntes (convênios), mas em função da receita de capital é que houve um excesso na arrecadação total acima do previsto em R\$ 5.896.032,19.



II - DESPESA

A Despesa Orçamentária realizada atingiu o montante de **R\$ 60.208.647,75** (Sessenta milhões, duzentos e oito mil, seiscentos e quarenta e sete reais e setenta e cinco centavos) contra uma despesa orçada de **R\$ 67.498.500,00** (Sessenta e sete milhões e quatrocentos e noventa e oito mil e quinhentos reais), havendo, portanto, uma execução a menor em relação ao Orçamento-Programa do Exercício de 10,8%.

Da Despesa Orçamentária total realizada, o montante de **R\$ 50.610.168,07** (Cinquenta milhões, seiscentos e dez mil, cento e sessenta e oito reais e sete centavos) são Despesas Correntes e **R\$ 9.598.479,68** (Nove milhões, quinhentos e noventa e oito mil, quatrocentos e setenta e nove reais e sessenta e oito centavos) de Despesa de Capital.

Foram Gastos com Despesas de Pessoal e Encargos Sociais 51,3% do total das Despesas empenhadas e 60,5% das Receitas correntes; com Outras Despesas Correntes foram gastos 32,8% sobre o total das Despesas empenhadas e 38,7% das Receitas Correntes arrecadadas; as despesas com Capital ficou em 15,9% das Despesas empenhadas e 18,9% das Receitas Correntes arrecadadas.

		Execução	Fixação	Percentual
DESPESAS CORRENTES		R\$ 50.610.168,07	R\$ 54.095.000,00	
	Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 30.872.242,07	R\$ 30.962.000,00	51,3%
	Outras Despesas Correntes	R\$ 19.737.926,00	R\$ 23.133.000,00	32,8%
DESPESAS DE CAPITAL		R\$ 9.598.479,68	R\$ 13.403.500,00	15,9%
	Investimentos	R\$ 5.124.979,68	R\$ 8.930.000,00	8,5%
	Inversões Financeiras	R\$ 4.473.500,00	R\$ 4.473.500,00	7,4%
TOTAL		R\$ 60.208.647,75	R\$ 67.498.500,00	-10,8%

III - RECEITA x DESPESA

A Receita arrecadada ficou 19,8% acima das despesas correntes e 0,7% acima da despesa total, ou seja, um superávit total de **R\$ 422.384,44** (Quatrocentos e vinte dois mil, trezentos e oitenta e quatro reais e quarenta e quatro centavos).

Comparando-se as Receitas Correntes com as Despesas Correntes, há um excedente da primeira sobre a segunda de R\$ 428.582,80, e as Receitas de Capital com as Despesas de Capital uma falta da primeira sobre a segunda de R\$ 6.198,36.



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

DESPESAS CORRENTES		R\$ 50.610.168,07
	Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 30.872.242,07
	Outras Despesas Correntes	R\$ 19.737.926,00
DESPESAS DE CAPITAL		R\$ 9.598.479,68
	Investimentos	R\$ 5.124.979,68
	Inversões Financeiras	R\$ 4.473.500,00
TOTAL		R\$ 60.208.647,75
	Superávit do Ano	R\$ 422.384,44
TOTAL.....		R\$ 60.631.032,19
RECEITAS CORRENTES		R\$ 51.038.750,87
	Receita Patrimonial	R\$ 2.486.120,78
	Receitas de Serviços	R\$ 41.519.024,35
	Transferências Correntes	R\$ 404.335,59
	Outras Receitas	R\$ 5.879.270,15
	Transferências recebidas	R\$ 750.000,00
RECEITAS DE CAPITAL		R\$ 9.592.281,32
	Alienação de Bens	R\$ 9.592.281,32
TOTAL.....		R\$ 60.631.032,19

VI - BALANÇO PATRIMONIAL

Comparando-se o Ativo Real com o Passivo Real, como resultado do exercício de 2011, encontramos um excesso do primeiro sobre o segundo, da ordem de R\$ 9.799.939,71 (Nove milhões, setecentos e noventa e nove mil, novecentos e trinta e nove reais e setenta e um centavos), importância essa que constitui no Ativo Real Líquido acumulado de R\$ 155.223.911,90 (Cento e cinquenta e cinco milhões, duzentos e vinte e três mil, novecentos e onze reais e noventa centavos), cabendo esclarecer que sobre este não pesa qualquer ônus, sendo sua formação detalhada no comentário abaixo.

No Ativo encontramos o grupo Circulante, constando os saldos de Bancos e Valores a Receber e Almoxarifado um total de R\$ 18.325.077,96 (Dezoito milhões, trezentos e vinte cinco mil, setenta e sete reais e noventa e seis centavos). No grupo Ativo Permanente, encontramos a conta Bens Móveis e Imóveis com R\$ 63.796.373,84 (Sessenta e três milhões, setecentos e noventa e seis mil, trezentos e setenta e três reais e oitenta e quatro centavos), e no Ativo Realizável a Longo Prazo a importância de R\$ 80.325.817,96 (Oitenta milhões, trezentos e vinte cinco mil, oitocentos e dezessete reais e noventa e seis centavos). Perfazendo um total de R\$ 162.447.269,76 (Cento e sessenta e dois milhões, quatrocentos e quarenta e sete mil, duzentos e nove reais e setenta e sete centavos).



UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL

O grupo Passivo Financeiro compreende os compromissos exigíveis, decorrentes da execução orçamentária, a saber:

Restos a Pagar/2011	R\$ 3.228.791,67
Consignações Depósitos	R\$ 3.798.169,94
	R\$ 7.026.961,61
Precatórios – Longo Prazo	R\$ 196.396,25
	R\$ 7.223.357,86

O grupo Passivo Circulante corresponde 38,3% do Ativo Circulante, ou seja, para cada um real de dívida temos R\$ 2,60 (Dois reais e sessenta centavos) e o passivo total corresponde a 39,4% do Ativo Circulante. Vale lembrar que o Ativo Circulante é composto por 97,4% de disponível.

V - DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS

O exercício encerrou-se com uma Variação Patrimonial Superavitária de R\$ 9.799.939,71 (Nove milhões, setecentos e noventa e nove mil, novecentos e trinta e nove reais e setenta e um centavos), ou seja, total apurado da Variação Ativa menos a Variação Passiva. Esse Superávit foi constituído de 55,8% dos valores registrados nas contas independentes da Execução orçamentária, 0,7% da execução orçamentária e 57,7% de mutações patrimoniais, conforme demonstrado no quadro abaixo:

RESULTADO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA			
RECEITAS		DESPESAS	
<i>Receitas Correntes</i>	R\$ 50.288.750,87	<i>Despesas Correntes</i>	R\$ 50.610,168,07
<i>Receitas de Capital</i>	R\$ 9.592.281,32	<i>Despesas de Capital</i>	R\$ 9.598.479,68
<i>Transferências Recebidas</i>	R\$ 750.000,00		
Total	R\$ 60.631.032,00	Total	R\$ 60.208.647,75
		Superávit	R\$ 422.384,00
MUTAÇÕES PATRIMONIAIS			
MUTAÇÕES ATIVAS		MUTAÇÕES PASSIVAS	
<i>Incorporações</i>	R\$ 6.770.991,30	<i>Desincorporações</i>	R\$ 4.294.525,18
		Superávit	R\$ 2.476.466,00
INDEPENDENTES DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA			
EXTRA-ORÇAMENTÁRIO		EXTRA-ORÇAMENTÁRIO	
<i>Acréscimos</i>	R\$ 19.264.305,30	<i>Decréscimos</i>	R\$ 12.363.216,15
		Superávit	R\$ 6.901.089,00
Total das Variações Ativas	R\$ 86.666.328,79	Total das Variações Passivas	R\$ 76.866.389,08
TOTAL GERAL	R\$ 86.666.328,79	SUPERÁVIT TOTAL	R\$ 9.799.939,71
		TOTAL GERAL	R\$ 86.666.328,79



13.2. COMENTÁRIOS FINAIS

As informações contidas no presente relatório sintetizam de uma forma geral, quando comparadas com as do exercício anterior, como foi a gestão administrativa da instituição e, demonstram que a evolução de arrecadação das anuidades escolares foram influenciadas pelo acerto das decisões tomadas em relação à reestruturação acadêmica com a aglutinação dos cursos de mesma área do saber em Escolas e maior empenho dos gestores de curso para manutenção dos alunos, bem como da política de não abertura de novos cursos, além do efetivo controle das despesas.

Para o efetivo controle das despesas acompanhou-se em especial, a folha de pagamento dos docentes, fazendo apenas ajustes salariais necessários, bem como não foram realizadas as contratações administrativas para suprir as vagas existentes e as despesas com promoção e propaganda foram cortadas em mais de 26%. As demais despesas foram realizadas com cortes parciais, mantendo no estoque o suficiente para manutenção da autarquia e a contratação de serviços essenciais.

A causa maior da redução da receita no exercício de 2010, isto é a diminuição do número de alunos, que se iniciou em 2004 começou a ser revertida neste exercício de 2011 e dá sinais de estar consolidada em 2012.

Deve-se destacar que, nesse processo de reequilíbrio financeiro o funcionamento dos cursos de ensino a distância, exercerá importante papel.

Os investimentos em reformas foram menores e executados na sua maioria com pessoal próprio, as compras de equipamentos e softwares, tão necessárias para manutenção da qualidade dos cursos oferecidos, foram realizadas com a utilização de recursos da alienação de terreno de propriedade da USCS no exercício anterior.

Em 2011 o prédio onde está instalada a farmácia-escola foi requisitado pela Prefeitura Municipal, o que nos levou à sua aquisição uma vez que a transferência das atividades ali realizadas para os outros campi não era possível por falta de espaço nos mesmos.

Com as medidas acima adotadas houve uma melhoria no resultado comparativo entre despesa e receita. Com relação ao exercício anterior podemos observar uma elevação na ordem de 4.44%.

A receita independe de ações próprias, está condicionada a variáveis do mercado e de ordem econômica, mesmo assim buscamos manter o equilíbrio orçamentário e financeiro através de políticas de melhorias e redução de custos.

São Caetano do Sul, 30 de março de 2012.

Prof. Dr. Silvio Augusto Minciotti
Reitor