

**UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL  
PRÓ-REITORIA DE PÓS GRADUAÇÃO E PESQUISA  
PROGRAMA DE MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO**

**MARISTELA LEDA LANDI DOS SANTOS IGNÁCIO**

**O PERFIL DO EMPREGO NO SETOR PETROQUÍMICO DO GRANDE ABC:  
um estudo sobre os anos 90**

**São Caetano do Sul  
2005**

**MARISTELA LEDA LANDI DOS SANTOS IGNÁCIO**

**O PERFIL DO EMPREGO NO SETOR PETROQUÍMICO DO GRANDE ABC:  
um estudo sobre os anos 90**

Dissertação apresentada ao Programa de Mestrado em Administração do Centro Universitário Municipal de São Caetano do Sul como requisito parcial para obtenção do título de Mestre em Administração.

Área de Concentração: Gestão da Regionalidade e das Organizações

Orientador: Prof. Dr. Luis Paulo Bresciani

**São Caetano do Sul  
2005**

**UNIVERSIDADE MUNICIPAL DE SÃO CAETANO DO SUL**  
Avenida Goiás n. 3400 – São Caetano do Sul (SP)

Diretor Geral:

Reitor:

Pró-Reitor de Pós-graduação e Pesquisa:

Coordenador do Programa de Mestrado em Administração

Dissertação defendida e aprovada em \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_ pela Banca Examinadora  
constituída pelos professores:

Prof. Dr. Luis Paulo Breciani

Prof. Dr. Prof. Dr. René Henrique Götz Licht

Prof. Dra. Márcia de Paula Leite

*“Leo acionava seu torno mais devagar que o manual dizia, dava um incremento mais rápido que o dito manual, colocava seu ombro e parte do seu peso no carrinho porta-ferramenta para conseguir um pouco mais de estabilidade, apagava seu cigarro, e usava um pincel de 59 centavos para aplicar uma mistura de óleo e querosene feita em casa. O resultado era uma peça perfeita”*

*H. Shaiken*

**Dedico a Pedro, Rodrigo e Tatiana,  
por tudo que representam em minha vida.**

## AGRADECIMENTOS

O fim de um trabalho significa também um novo começo. Ao concluir esta dissertação percebi com imensa alegria, pessoas ao meu lado, compartilhando os momentos, ora de angústias, ora de incertezas, ora de conquistas. Pessoas que nesta jornada, souberam somar e multiplicar. A todos deixo minha profunda gratidão. Em especial, gostaria de agradecer:

A Luiz Paulo Bresciani, pela disponibilidade e pela orientação precisa. Suas orientações sempre fraternas, porém consistentes foram fundamentais para o resultado final alcançado;

À Carla Cristina Garcia, mostrando-me que força, garra e coragem são frutos da paixão pela vida;

Aos Srs. Henrique, Marco Aurélio e Luis Carlos pela colaboração imprescindível para a realização deste trabalho;

À Maria Aparecida de Carvalho, pela generosidade ao me auxiliar na elaboração das tabelas e gráficos;

A Altair, Marcos César e Moisés pela boa vontade e gentileza em me auxiliarem nas demandas relacionadas à base de dados RAIS;

À Maria Aparecida Benetti e Camila, por todo o carinho e presteza com que me trataram durante este período;

Aos colegas Daniel, Fúlvio, Ronaldo, Ricardo, Maurici, Ivete, Vera e Maria Aparecida pela agradável convivência, compartilhada em sala de aula;

A Marco Antonio, fica a gratidão pelo apoio proporcionado durante todo este trabalho;

Aos meus pais, pelos ensinamentos, pela noção de valores, pelo apoio incondicional;

A Rodrigo e Tatiana, faróis de alegria e luz em minha vida;

A Pedro, pela força e incentivo. Sua compreensão e apoio foram os alicerces deste trabalho. Obrigada por você esta sempre ao meu lado.

## LISTA DE SIGLAS

ABIQUIM	Associação Brasileira da Indústria Química
BNDE	Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico
CBO	Classificação Brasileira de Ocupações
CCQ	Círculo de Controle de Qualidade
CDI	Comissão de Desenvolvimento Industrial
CEP	Controle Estatístico de Processo
CIP	Conselho Interministerial de Preços
CLT	Consolidação das Leis do Trabalho
CNAE	Classificação Nacional de Atividades
CNC	Controle Numérico Computadorizado
CNP	Conselho Nacional de Petróleo
CPA	Conselho de Política Aduaneira
DIEESE	Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Sócio-Econômicos
FAT	Fundo de Amparo ao Trabalhador
FINOR	Fundo de Investimento do Nordeste
GDI	Gerência de Documentação e Informação
GEIQUIM	Grupo Executivo da Indústria Química
GLP	Gás Liquefeito de Petróleo
GT	Grupo de Trabalho da Câmara Regional
INPI	Instituto Nacional de Propriedade Intelectual
JIT	Just in time
P&D	Pesquisa e Desenvolvimento
PAEP	Pesquisa da Atividade Econômica Paulista
PEA	População Economicamente Ativa
Petroquisa	Petróleo Química S/A
PIB	Produto Interno Bruto
PLR	Participação nos Lucros e Resultados
PNP	Programa Nacional de Petroquímica
PO	Pessoal Ocupado
PQU	Petroquímica União
RAIS	Relação Anual de Informações Sociais
SDCD	Sistemas Digitais de Controle Distribuído
SM	Salário Mínimo
SUDENE	Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste
VA	Valor Adicionado
VTI	Valor de Transformação Industrial

## LISTA DE TABELAS, QUADROS E GRÁFICOS

Tabela 1)	Distribuição do Emprego por Grupos Ocupacionais no Setor Petroquímico no Grande ABC: 1986 a 2002	70
Tabela 2)	Distribuição Percentual do Emprego do Grupo Operacional no Setor Petroquímico por Municípios do ABC: 1986 a 2002	71
Tabela 3)	Distribuição do Emprego Operacional por Porte no setor Petroquímico do Grande ABC: 1986 e 2000	72
Tabela 4)	Distribuição do Emprego Operacional por Porte e Sexo no Setor Petroquímico do Grande ABC: 1986 a 2000	73
Tabela 5)	Distribuição Percentual do Emprego Operacional no Setor Petroquímico do Grande ABC por Escolaridade: 1986 a 2002	75
Tabela 6)	Distribuição Percentual do Emprego Operacional do Setor Petroquímico do Grande ABC por Idade: 1986 a 2002	76
Tabela 7)	Distribuição da Escolaridade, segundo Remuneração, do Grupo Operacional a mais de Um Ano no Emprego, na Indústria Petroquímica do ABC: 2002	77
Tabela 8)	Distribuição Percentual das Faixas de Tempo do Emprego Operacional no Setor Petroquímico do ABC: 1986 a 2002	77
Tabela 9)	Distribuição do Emprego Operacional do Setor Petroquímico no ABC por Tipo de Vínculo: 2002	78
Tabela 10)	Distribuição Percentual do Emprego Total na PQU por Idade: 2003	87
Tabela 11)	Distribuição Percentual do Emprego Total na PQU para Homens e Mulheres: 2003	88
Gráfico 1)	Variações no Volume do Emprego Formal Total e do Emprego Formal da Indústria de Transformação no Grande ABC em Números Absolutos: 1986 a 2002	68
Gráfico 2)	Variações do volume do Emprego Formal Total do Setor Petroquímico e do Grupo Operacional: 1986 a 2002	69
Gráfico 3)	Distribuição Percentual do Emprego Operacional do Setor Petroquímico do ABC para Homens e Mulheres: 1986 a 2002	73
Quadro 1)	Classificação Brasileira de Ocupações (CBO), segundo os Grandes Grupos.	66
Quadro 2)	Classificação Nacional das Atividades Econômicas (CNAE), referentes ao Setor Petroquímico.	67

## SUMÁRIO

RESUMO .....	01
ABSTRACT .....	02
<b>1. Introdução.....</b>	<b>03</b>
1.1 Origem do Estudo.....	03
1.2 Problematização.....	05
1.3 Objetivo .....	05
1.4 Justificativa do Estudo.....	05
1.5 Delimitação do Estudo.....	06
1.5 Vinculação à Linha de Pesquisa .....	06
<b>2. Trabalho e tecnologia na indústria petroquímica da região do Grande ABC.....</b>	<b>07</b>
2.1 O trabalho como fonte da sociabilidade humana.....	07
2.2 Reestruturação produtiva mundial como resposta à crise de acumulação capitalista .....	09
2.3 O processo brasileiro da reestruturação produtiva e as mudanças na composição do emprego .....	14
2.3.1 Estudos anteriores sobre a composição do emprego .....	16
2.3.2 A reestruturação da indústria do ABC.....	17
2.4 O setor petroquímico .....	22
2.4.1 O setor petroquímico brasileiro e o espaço do Grande ABC.....	26
2.5 O Considerações Finais .....	32
<b>3. Metodologia .....</b>	<b>33</b>
3.1 Tipo de Pesquisa.....	33
3.2 Amostra e Sujeitos da Pesquisa.....	38
3.3 Técnicas de Pesquisa e Instrumentos de Coleta de Dados.....	38
3.4 Instrumento de Pesquisa .....	39
3.5 Organização, Análise e Interpretação dos Dados .....	40
3.6 Considerações Finais .....	40
<b>4 Estudo de caso: a mudança na composição do emprego no setor petroquímico do Grande ABC .....</b>	<b>42</b>
4.1 O contexto econômico do Grande ABC .....	42
4.1.1 O quadro atual da economia regional: a questão do emprego .....	47

4.1.2	O quadro atual da economia regional: a questão tecnológica.....	51
4.1.3	O quadro atual da economia regional: a questão da qualificação.....	55
4.1.4	O quadro atual da economia regional: a questão sindical.....	57
4.2	Pólo Petroquímico e desenvolvimento regional do Grande ABC .....	61
4.3	A (re)construção do perfil do emprego petroquímico: a Base de Dados.....	65
4.3.1	Variações do volume de emprego petroquímico na região do Grande ABC .....	68
4.3.2	Acesso de homens e mulheres no setor petroquímico do ABC.....	72
4.3.3	As características pessoais destes ingressantes quanto à escolaridade e à idade .....	74
4.3.4	As condições de emprego para o conjunto dos trabalhadores operacionais quanto à remuneração e escolaridade .....	76
4.3.5	As condições de emprego segundo tempo de serviço destes trabalhadores e o tipo de vínculo contratado.....	77
4.4	A (re)construção do perfil do emprego petroquímico: o estudo de caso .....	78
4.4.1	Refinaria de Capuava.....	79
4.4.2	Petroquímica União .....	85
4.4.3	Unipar – Divisão Química.....	92
4.5	Análise e Interpretação dos Dados.....	97
4.6	Considerações Finais.....	100
5.	<b>Uma perspectiva sobre as mudanças na composição do emprego no setor petroquímico do Grande ABC.....</b>	<b>102</b>
5.1	Considerações Finais .....	108
	REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	110
	ANEXOS.....	113